

COMUNE DI BRICHERASIO  
ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE  
n. 29 /C.C. del 28 SET 2017

Allegato A)

Comune di Bricherasio

**PIANO DI REVISIONE STRAORDINARIA DELLE  
PARTECIPAZIONI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

## INDICE

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
  - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
  - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
  - 05.01. Contenzimento costi
  - 05.02. Cessione/Alienazione quote
  - 05.03. Liquidazione
  - 05.04. Fusione/Incorporazione
  - 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

Tipologia Ente:

Comune

Denominazione Ente:

PIEMONTE

Codice fiscale dell'Ente:

01485680019

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014

SI

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

Nome:

ROBERTO

Cognome:

REVELLINO

**RESPONSABILE SERVIZIO  
FINANZIARIO - TRIBUTI**

Recapiti:

Indirizzo:

PIAZZA SANTA MARIA N.11

Telefono:

0121-599332

Fax:

0121-599334

Posta elettronica:

responsabiletributi.bricherasio@ruparpiemonte.it

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

**02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta**

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Dir_1	05059960012	ACEA PINEROLESE INDUSTRIALE S.P.A.	1986	4,09915	Gestisce sul territorio servizi nei settori ambiente, energia, acqua e altri servizi inerenti la gestione del territorio	NO	SI	NO	NO
Dir_2	10381250017	ACEA SERVIZI STRUMENTALI TERRITORIALI S.R.L.	2010	4,0994	Fornisce ai comuni soci servizi strumentali di assistenza tecnica specializzata. Per il comune di Bricherasio fornisce il servizio gestione calore.	NO	SI	NO	NO
Dir_3	08547890015	ACEA PINEROLESE ENERGIA S.R.L.	2002	4,0994	Svolge attività di vendita di gas metano anche a favore del comune di Bricherasio e fornisce servizi energia per grandi utenze in gestione calore	NO	NO	NO	NO
Dir_4	07937540016	SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO S.P.A. IN ALTERNATIVA SMA TORINO S.P.A. OVVERO SMAT S.P.A.	2000	0,00008	Gestisce servizi nel campo del servizio idrico integrato attraverso la progettazione, la realizzazione e la gestione di fonti diversificate di approvvigionamento idrico, impianti di potabilizzazione tecnologicamente avanzati, impianti di depurazione e riutilizzo delle acque reflue urbane. La società è affidataria del servizio idrico integrato da parte di ATO 3 nell'ambito territoriale di questo Comune	NO	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

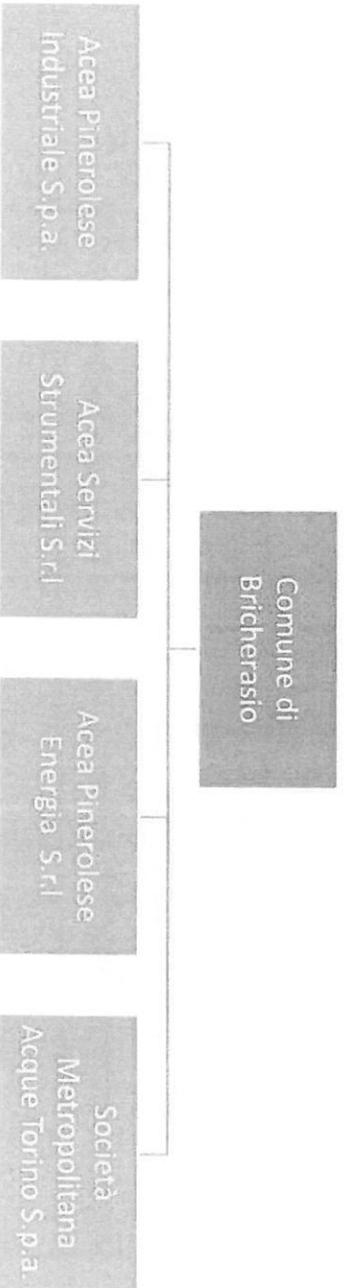
Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.



**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Completare ogni riquadro per ciascuna società

<b>Progressivo società partecipate:</b>	001.1	<b>(A)</b>
<b>Denominazione società partecipate:</b>	AGA MINEROLISE INDUSTRIALE S.p.A.	<b>(B)</b>
<b>Tipo partecipazione:</b>	Diretta	<b>(C)</b>
<b>Attività svolta:</b>	Gestisce sul territorio servizi nei settori ambiente.	<b>(D)</b>

*Indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4, co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-tervies)
- Qualora non lo stato preferisca alcune delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
  - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 137/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
  - Ha per oggetto sociale prevalentemente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalentemente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a lune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalentemente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristica di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento del servizio, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-9bis)
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
  - Svolge servizi di competenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare e dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della non admissibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società svolge tutte le attività relative al servizio idrico integrato, al trattamento dei rifiuti organici e gestione dei residui inonanti di proprietà della stessa, quali il nolo ecologico costituito da impianto di valorizzazione rifiuti e impianto degli impianti di pubblica illuminazione nonché di sgombero della neve.  
 La società gestisce nella forma in house providing i servizi pubblici locali sopra descritti, consentendo all'Ente locale socio un abbattimento dei costi, un notevole controllo (e conseguente possibilità di intervento) sulla pianificazione e sulla qualità dei servizi resi.

(A) Indicare un dei progressivi da indicati nelle schede di registrazione (02.01, 02.02)  
 (B) Indicare la ragione sociale come indicata nelle schede di registrazione (02.01, 02.03)  
 (C) Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altre società o organismi), ovvero in altre forme (art. 4, co. 2, lett. a)  
 (D) Indicare l'attività svolta come indicata nelle schede di registrazione (02.01, 02.02)

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Completare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir. 2	(a)
Denominazione società partecipata:	AGEA SERVIZI STRUMENTALI TERRITORIALI S.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione calore	(d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come soggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4, co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-series)
- Qualora non ha una sede/attività esclusiva delle attività, indicare ai punti precedenti l'indirizzo su le società:
  - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 131/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico-privato (art. 4, co. 2, lett. c)
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipata (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai minori di scopo, di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui al comma 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui al comma 6, 7, 8:

La società si occupa della produzione di beni e servizi strumentali all'attività degli enti pubblici soci in funzione della loro attività nonché, nei casi consentiti dalla legge, allo svolgimento esternalizzato di funzioni amministrative di loro competenza. In particolare, per il Comune di Brocherio si occupa del servizio gestione calore degli immobili comunali. L'attività è prestata esclusivamente a favore degli Enti Soci.

(a): Indicare uno dei requisiti del modello nella scheda di registrazione (03.01.03.01).  
 (b): Indicare il tipo di società partecipata (art. 4, co. 1 o ad una delle attività di cui al comma 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui al comma 6, 7, 8).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione designando i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altre società/organismi), ovvero in altre forme (art. 4, co. 9-bis).  
 (d): Indicare l'attività svolta come indicata nelle schede di registrazione (03.01.03.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
**03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)**

Completare ogni indicazione per ogni voce sottostante

<b>Progressivo società partecipata:</b>	03-3	<b>(a)</b>
<b>Denominazione società partecipata:</b>	ACEA PNEROISE ENERGIA S.R.L.	<b>(b)</b>
<b>Tipo partecipazione:</b>	Diretta	<b>(c)</b>
<b>Attività svolta:</b>	Svolge attività di vendita di gas metano, indichia a favore	<b>(d)</b>

*Indicare se le società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-tervies)
- Qualora non sia stato selezionato alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
  - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistica sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
  - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
  - Ha caratteristica di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 9)
  - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
  - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
  - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
  - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
  - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico-privato (art. 4, co. 2, lett. c)
  - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
  - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
  - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 5, 7, 8.*

La società svolge attività di commercializzazione - e ogni altra compatibile - di gas metano, in particolare, si occupa cura del soggetto distributore, della conseguente attuazione del consumo agli utenti. La società opera nell'ambito dei servizi energetici erogati a favore della collettività amministrata. Il Comune, attraverso la propria società, riesce a calibrare i prezzi dei servizi offerti sul proprio territorio alla collettività, ampliando al contempo il numero dei competitor sul mercato e di conseguenza l'offerta e la qualità dei servizi offerti ai cittadini.

(a) Inviare una dei prospetti di indicazione nelle schede di registrazione (02.01.02.02).  
 (b) Indicare la ragione sociale come indicata nelle schede di registrazione (02.01.02.02).  
 (c) Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d) Inviare i servizi come indicati nelle schede di registrazione (02.01.02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 76)

Completare una scheda per ciascuna attività

Indirizzo se la società:	Progressivo società partecipata:	Dire. 4	(a)
	Denominazione società partecipata:	SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.P.A. IN	(b)
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
	Attività svolta:	Gestisce servizi nel campo DEI SERVIZI IDRICI INTEGRATI	(d)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)			<input type="checkbox"/>
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle Istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)			<input type="checkbox"/>
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dell'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)			<input type="checkbox"/>
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)			<input type="checkbox"/>
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)			<input type="checkbox"/>
- Qualora non ha come esclusivo oggetto delle operazioni l'indirizzo se la società:			<input type="checkbox"/>
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 131/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)			<input type="checkbox"/>
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)			<input type="checkbox"/>
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fine per la mobilità turistico-sportiva in area montana (art. 4, co. 7)			<input type="checkbox"/>
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)			<input type="checkbox"/>
- Ha caratteristiche di spa off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)			<input type="checkbox"/>
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dell'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)			<input type="checkbox"/>
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)			<input checked="" type="checkbox"/>
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)			<input checked="" type="checkbox"/>
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)			<input type="checkbox"/>
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)			<input type="checkbox"/>
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)			<input type="checkbox"/>
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)			<input type="checkbox"/>
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)			<input type="checkbox"/>

Indicare le ambizioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui al comma 2 e 3 anche con riferimento alle scelte del proprio bilancio (cui al comma 6, 7, 8)

La società svolge tutte le attività nel campo del trasporto integrato (tra cui la progettazione, realizzazione, gestione e gestione di fonti diversificate di approvvigionamento idrico, impianti di depurazione, impianti di depurazione e riuso delle acque reflue urbane, reti di raccolta, depurazione e riuso, impianti di depurazione e recupero energetico, produzione di un servizio di interesse generale (servizio integrato), ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio medesimo (servizio integrato), ivi inclusa la gestione (ATO 3 "Torinese") definita dalla Regione Piemonte (con L. n. 13/1997 e 7/2012), ai sensi di quanto disposto dall'art. 147 D.Lgs. 152/2006 e s.m.l. La società opera con un'affidamento "in house providing" e pertanto realizza attività riconducibile a favore del 292 Comuni soci. L'affidamento ha validità fino al 31.12.2033. La società

(A): Indicare uno dei proventi dei mediati nelle schede di risposta (02.01, 02.02)  
 (B): Indicare il tipo di partecipazione (ad esempio: partecipazione finanziaria)  
 (C): Indicare il tipo di partecipazione (ad esempio: in cui la società è partecipata direttamente, indirettamente (tramite altre società/organismi), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente  
 (D): Indicare l'attività come indicata nelle schede di risposta (02.01, 02.02)

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

1. Impresa industriale per partecipazioni

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Indicatore in euro		Indicatore in euro	
Numero medio dipendenti (a)	200,00	Costo del personale (f)	11.145.571,00
Numero ammortizzatori di cui potenziati dalla cassa	5	Contributi ammortizzatori	52.657,85
Numero di società partecipate	0	Carichi compensati	59.140,00
Numero di società partecipate di cui controllate	3	esigibilità di controllo	59.140,00
Numero di società partecipate di cui controllate dall'estero	0		

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		FATTURATO (h)	
In euro		In euro	
2015	1.202.113,00	2015	45.412.012,00
2014	41.607,00	2014	43.200.291,00
2013	17.275,00	2013	38.946.121,00
2012	409.790,00		
2011	273.742,00	MATURAZIONE MEDIO	43.889.187,00

Scartare altre condizioni di cui all'art. 20, co. 2.

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. b)
  - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
  - Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)
- Indicare quali società strumentali:
- 
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
  - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
  - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
  - Necessità di aggregazione con altre società aventi un oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)
- Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:
- 

La società non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016

**Azioni da intraprendere:**

Pur in assenza dei presupposti per l'ovvio obbligo di adozione di misure di razionalizzazione, l'ente manterrà un controllo puntuale dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della società e della sua gestione operativa, riservandosi di verificare, attraverso gli strumenti e le procedure del controllo analogo, oltre che dei "di socio", il primario delle condizioni di convenienza e di sostenibilità della partecipazione.

(a) Entità non dei dipendenti già indicati nelle schede di rispondenza (03.01, 03.02).  
 (b) Inviare la ragione sociale come indicata nelle schede di rispondenza (03.01, 03.02).  
 (c) Indicare il tipo di partecipazione (partecipazione finanziaria o partecipazione di controllo) e il numero di azioni o quote di partecipazione in possesso di partecipazioni (03.01, 03.02) ovvero il potere amministrativo o di voto (03.01, 03.02).  
 (d) Indicare l'attività svolta come indicata nelle schede di rispondenza (03.01, 03.02).  
 (e) Indicare il numero medio di dipendenti come da scheda rispondenza al punto (a).  
 (f) Indicare il numero di società controllate al netto delle imprese.

**PA REQUISITISTICO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
03/02 Condizioni art. 20, co. 2

Formazione e invio al Registro per il 2015

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i requisiti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero analisti dipendenti (a)	5,00
Numero amministratori di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti Organo di controllo di cui nominati dall'Ente	0

Conto alla domanda (f)	314.222,00
Componenti amministrativi	0,00
Componenti componenti Organo di controllo	0,00

<b>RIQUADRO ESERCIZIO (g)</b>	
2015	6.654,00
2014	5.744,00
2013	5.235,00
2012	5.955,00
2011	4.011,00

<b>FATTURATO</b>	
2015	2.094.974,00
2014	2.117.146,00
2013	2.645.545,00
FATTURATO MEDIO	2.285.854,33

Suntivo delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

--	--

Pattuato medio non superiore a 550.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non esercitano un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. a)

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Necessità di approvazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

--	--

Azioni da interporre:

Pur in assenza dei presupposti per l'invio obbligatorio di interventi di razionalizzazione, l'Ente manterrà un controllo puntuale dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della società e della relativa gestione operativa, riservandosi di verificare, attraverso gli strumenti e le procedure del controllo analogo, oltre che del potere di socio, il permanere delle condizioni di convenienza e di sostenibilità della partecipazione.

(a) Inviare una delle proposte più indicate nelle colonne di riferimento (02/01 - 02/02)  
(b) Inviare il riepilogo delle società come indicato nella scheda di riferimento (02/01 - 02/02)  
(c) Indicare il tipo di partecipazione (dirigendoci i dati in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altre società partecipate), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente  
(d) Inviare l'attività svolta come prevista nella scheda di riferimento (02/01 - 02/02)  
(e) Inviare l'elenco medio di dipendenti come da scheda allegata al bilancio  
(f) Inviare la voce del Bilancio Economico  
(g) Inviare l'indirizzo internet al sito delle imprese

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETA A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Empirenta con sede in Italia per i requisiti societari

Progressivo società partecipata:

(A)

Denominazione società partecipata:  (B)

Tipo partecipazione:  (C)

Attività svolta:  (D)  
 (D)

Indicare i legami del cui oggetto afferisce l'attività:

Numero medio dipendenti (D)	10,00
Numero amministratori	1
di cui presidenti del consiglio	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui membri del consiglio	0

Impieghi in euro	
Costo del personale (F)	556.004,00
Spese amministrative	9,00
Spese per servizi e prestazioni	21.810,00
Spese di controllo	

Impieghi in euro	
2010	1.230.114,00
2011	1.248.625,00
2012	1.236.821,00
2013	1.202.187,00
2014	1.136.707,00

Impieghi in euro	
2014	62.422.702,00
2015	52.522.000,00
2016	37.442.500,00
FATTURATO MEDIO	66.810.379,97

Qualifica delle imprese di cui art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società prive di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Sviluppo di attività analoghe e simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società strumentali:

- Patrimonio netto non superiore a 500.000 euro nell'esercizio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12, quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di adeguazione con altre società aventi ad oggetto la attività consentita all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

Pur in assenza dei presupposti per l'avvio obbligatorio di interventi di razionalizzazione, l'ente manterrà un controllo puntuale dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della società e della relativa gestione operativa, riservandosi di verificare, anche in considerazione delle condizioni di stretta necessità della partecipazione:

- (A) - Provvedere all'adozione di misure di razionalizzazione (art. 21, c. 1, lett. a)
- (B) - Provvedere a misure di razionalizzazione come indicate nelle schede di riferimento (art. 21, c. 1, lett. b)
- (C) - Provvedere al piano di razionalizzazione obbligatorio (art. 21, c. 1, lett. c)
- (D) - Provvedere a misure di razionalizzazione come indicate nelle schede di riferimento (art. 21, c. 1, lett. d)
- (E) - Provvedere a misure di razionalizzazione come indicate nelle schede di riferimento (art. 21, c. 1, lett. e)
- (F) - Provvedere a misure di razionalizzazione come indicate nelle schede di riferimento (art. 21, c. 1, lett. f)
- (G) - Provvedere a misure di razionalizzazione come indicate nelle schede di riferimento (art. 21, c. 1, lett. g)

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2  
 (Completare nella scheda per ogni società)

Progressivo società partecipata:  Dir. 4  (A)

Denominazione società partecipata:  SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE  (B)  
 TORINO S.P.A. IN ALTERNATIVA S.M.A.

Tipo partecipazione:  Diretta  (C)

Attività svolta:  GESTIONE SERVIZI TRATTAMENTO DEL SOTTERRANEO  (D)  
 ufficio integrato attraverso la

Indicare i rapporti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Indicatore A	
Numero medio dipendenti (A)	945,00
Numero amministratori	5
di cui Presidenti	2
Numero soci/amministratori originari di enti pubblici di cui amministratori dell'ente	2

Indicatore B	
Conto del patrimonio (B)	55.557.444,00
Capitali proprii (B)	148.391,20
Componenti passivi del patrimonio (B)	112.035,80

Indicatore C	
2015	54.937.023,00
2014	42.773.000,00
2013	23.524.007,00
2012	24.313.124,00

Indicatore D	
2015	139.387.515,00
2014	296.495.120,00
2013	252.232.242,00
FATTURATO MEDIO	371.746.416,87

Sottintendere delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate e da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali soci/amministratori strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 25, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di consentimento dei soci di finanziamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di approvazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016

**ASSETTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Per in assenza dei presupposti per l'obbligo di razionalizzazione, l'ente manterrà un controllo patrimoniale e finanziario della società e della relativa gestione operativa, riservandosi di verificare, attraverso gli strumenti e le procedure del controllo analitico, oltre che del piano di socio, il permanere delle condizioni di convenienza e di sostenibilità della partecipazione.

(A) Numero medio dei dipendenti del ente al 31/12/2015 (art. 20, co. 2, lett. a)  
 (B) Conto del patrimonio (B) e Capitali proprii (B) e Componenti passivi del patrimonio (B) al 31/12/2015 (art. 20, co. 2, lett. b)  
 (C) Fatturato medio (C) e Fatturato medio (C) nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d)  
 (D) Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)  
 (E) Necessità di approvazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)  
 (F) Necessità di consentimento dei soci di finanziamento (art. 20, co. 2, lett. f)  
 (G) Necessità di approvazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)  
 (H) Necessità di approvazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)  
 (I) Necessità di approvazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

**04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE***Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione*

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Dir_1	ACEA PINEROLESE INDUSTRIALE S.P.A.	Diretta	Gestisce sul territorio servizi nei settori ambiente, energia, acqua e altri servizi inerenti la gestione del territorio	4,09915	La società opera nell'ambito dei servizi di interesse generale e svolge la propria attività secondo condizioni di economicità e convenienza, attualmente non conseguibili attraverso la gestione diretta del servizio affidato, oppure attraverso l'affidamento ad azienda speciale, ovvero attraverso l'affidamento in concessione a terzi. L'ente si riserva di monitorare la convenienza economica della società compatibilmente con i rapporti di servizio in essere e tenendo conto dei riflessi che l'eventuale cessazione del rapporto di servizio potrebbe determinare sul valore della società. Non ricorrono altresì le condizioni per gli interventi obbligatori di razionalizzazione di cui al c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016
Dir_2	ACEA SERVIZI STRUMENTALI TERRITORIALI S.R.L.	Diretta	Fornisce ai comuni soci servizi strumentali di assistenza tecnica specializzata. Per il comune di Bricherasio fornisce il servizio gestione calore.	4,0994	La società opera nell'ambito dei servizi di interesse generale e svolge la propria attività secondo condizioni di economicità e convenienza, attualmente non conseguibili attraverso la gestione diretta del servizio affidato, oppure attraverso l'affidamento ad azienda speciale, ovvero attraverso l'affidamento in concessione a terzi. L'ente si riserva di monitorare la convenienza economica della società compatibilmente con i rapporti di servizio in essere e tenendo conto dei riflessi che l'eventuale cessazione del rapporto di servizio potrebbe determinare sul valore della società. Non ricorrono altresì le condizioni per gli interventi obbligatori di razionalizzazione di cui al c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016
Dir_3	ACEA PINEROLESE ENERGIA S.R.L.	Diretta	Svolge attività di vendita di gas metano anche a favore del comune di Bricherasio e fornisce servizi energia per grandi utenze in gestione calore	4,0994	La società opera nell'ambito dei servizi di interesse generale e svolge la propria attività secondo condizioni di economicità e convenienza; attraverso la propria società, il Comune riesce a calmierare i prezzi dei servizi offerti sul proprio territorio alla collettività, ampliando al contempo il numero dei competitor sul mercato e di conseguenza l'offerta e la qualità dei servizi offerti ai cittadini. Non ricorrono altresì le condizioni per gli interventi obbligatori di razionalizzazione di cui al c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016

**04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo A	Denominazione società B	Tipo di partecipazione C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F
Dir_4	SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO S.P.A. IN ALTERNATIVA SMA TORINO S.P.A. OVERO SMAT S.P.A.	Diretta	Gestisce servizi nel campo del servizio idrico integrato attraverso la progettazione, la realizzazione e la gestione di fonti diversificate di approvvigionamento idrico, impianti di potabilizzazione tecnologicamente avanzati, impianti di depurazione e riuso delle acque reflue urbane. La società è affidataria del servizio idrico integrato da parte di ATO 3 nell'ambito territoriale di questo Comune	0,00008	La società opera nell'ambito dei servizi di interesse generale e svolge la propria attività secondo condizioni di economicità e convenienza, attualmente non conseguibili attraverso la gestione diretta del servizio affidato, oppure attraverso l'affidamento ad azienda speciale, ovvero attraverso l'affidamento in concessione a terzi. L'ente si riserva di monitorare la convenienza economica della società compatibilmente con i rapporti di servizio in essere e tenendo conto dei riflessi che l'eventuale cessazione del rapporto di servizio potrebbe determinare sul valore della società. Non ricorrono altresì le condizioni per gli interventi obbligatori di razionalizzazione di cui al c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016

#### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

<b>Progressivo</b>	<b>Denominazione società</b>	<b>Tipo di partecipazione</b>	<b>Attività svolta</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Motivazioni della scelta</b>
<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>	<b>F</b>

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### **05.01. Contenimento costi**

*Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi*

**Progressivo società partecipata:**  **(a)**      **Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)**

**Tipo partecipazione:**  **(d)**

**Attività svolta:**  **(e)**

*Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

*Indicare le motivazioni:*

*Indicare le modalità di attuazione:*

--

*Indicare i tempi stimati:*

--

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

--

- (a):** *Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
- (b):** *Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).*
- (c):** *Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*
- (d):** *Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.*
- (e):** *Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).*

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.02. Cessione/Alienazione quote

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/allenare*

**Progressivo società partecipata:**

(a)

**Quota di partecipazione detenuta:**

(b)

**Denominazione società partecipata:**

(c)

**Quota di partecipazione da cedere/allenare:**

(d)

**Tipo partecipazione:**

(e)

**Attività svolta:**

(f)

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

(g)

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della cessione/allenazione:*

--

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:*

--

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

--

- (a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d):** Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/allenare.
- (e):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

**05.03. Liquidazione**

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione*

**Progressivo società partecipata:**  **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)**

**Tipo partecipazione:**  **(d)**

**Attività svolta:**  **(e)**

**Selezionare le motivazioni della scelta:**  **(f)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:*

--

*Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:*

--

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

--

- (a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

**05.04. Fusione/Incorporazione**

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare*

**Progressivo società partecipata:**  **(a)**      **Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)**

**Tipo partecipazione:**  **(d)**

**Attività svolta:**  **(e)**

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

**(f)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:*

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

- (a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

**06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Interventuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Interventuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)

