Comune di Bricherasio

Provincia di Torino

Referto Controllo di Gestione

Esercizio 2020

REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000

PREMESSA

Il Comune di Bricherasio ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per **l'anno 202** sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché delle norme contenute in apposita sezione del Regolamento Comunale di Contabilità approvato con deliberazione C.C. n. 2 in data 18 febbraio 2016.

Siscom Callisto

INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

♦ *DATI DELL'ENTE*:

N. Aree di Gestione o Responsabili			
Area:	Amministrazione-ServiziGenerali-Istruzione-Turismo-Sociale	Responsabile:	Dott.ssa Alessandra FERRARA
Area:	Economico-Finanziaria-Tributi	Responsabile:	Rag. Roberto REVELLINO
Area:	Tecnico-Urbanistica	Responsabile:	Geom. Romina BRUNO-FRANCO
Area:	Polizia Municipale	Responsabile:	Rag. Claudio BOLLA
Area:		Responsabile:	
Area:		Responsabile:	
Area:		Responsabile:	
Area:		Responsabile:	
Area:		Responsabile:	

♦ *DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO*:

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	Responsabili di Servizio
CONTROLLO STRATEGICO	Responsabili di Servizio
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO	Nucleo di valutazione – O.I.V.

♦ *RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE*:

Responsabile:	Rag. Roberto REVELLINO			Qualifica:	Funzionario Categoria "D"
Decreto di nomina	14	del	21.05.2019	In carica sino al	20.05.2022

♦ ***REVISORE:***

Dott. Renato BERZANO	in carica sino al	31.12.2023	Atto	C.C.	n.	42	del	18.12.2020

♦ ***TESORERIA***

UNICREDIT S.P.A.	Scadenza affidamento servizio	31.12.2025	Atto	Det.Uff. Finanziario	n.	112	del	18.12.2020

♦ ***ECONOMO e AGENTI CONTABILI***

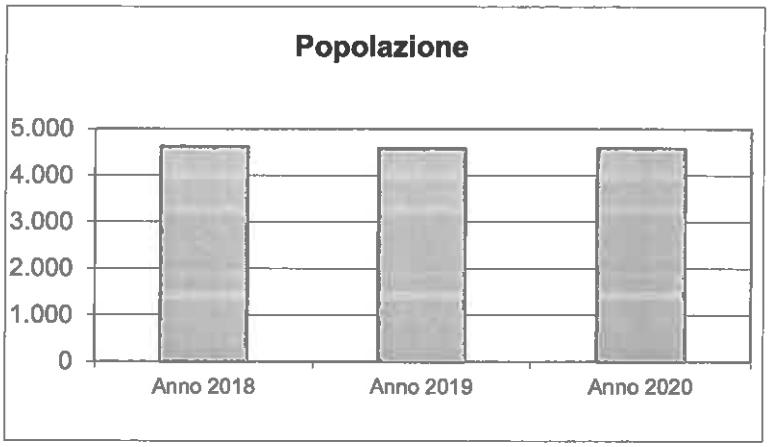
ROMAGNOLI Samanta	Economo Comunale	Atto	G.C.	n.	30	del	14.03.2016
ALLOA Lidia	Diritti segreteria su documenti, diritti rilascio carte identità, rimborso spese rilascio fotocopie, celebrazione matrimoni civili, accordi di separazione	Atto	G.C.	n.	128	del	22.10.2012
LEVRINO Marco	Diritti segreteria su documenti, diritti rilascio carte identità, rimborso spese rilascio fotocopie, celebrazione matrimoni civili, accordi di separazione	Atto	G.C.	n.	4	del	18.01.2021
CAMUSSO Maria Rosa	Rimborso spese rilascio fotocopie	Atto	G.C.	n.	128	del	22.10.2012
MARZOTTO Marco	Sanzioni, numeri civici, Tari giornaliera, Tosap temporanea, Pesa Pubblica	Atto	G.C.	n.	128	del	22.10.2012

♦ ***DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:***

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	C.C.	n.	68	del	19.12.2019
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione modif..con deliberazione	C.C .C.C.	n n.	20 26	del del	20.04.2021 28.06.2021
Salvaguardia Equilibri	app.con deliberazione	C.C.	n.	31	del	22.10.2020

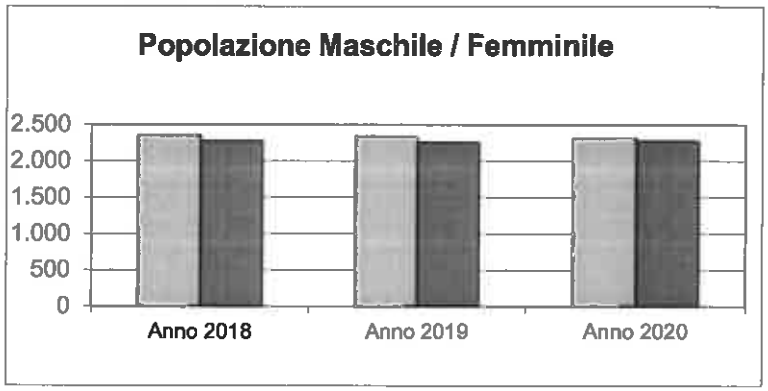
Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente
POPOLAZIONE

Popolazione		
	Anno 2018	4.616
	Anno 2019	4.586
	Anno 2020	4.577



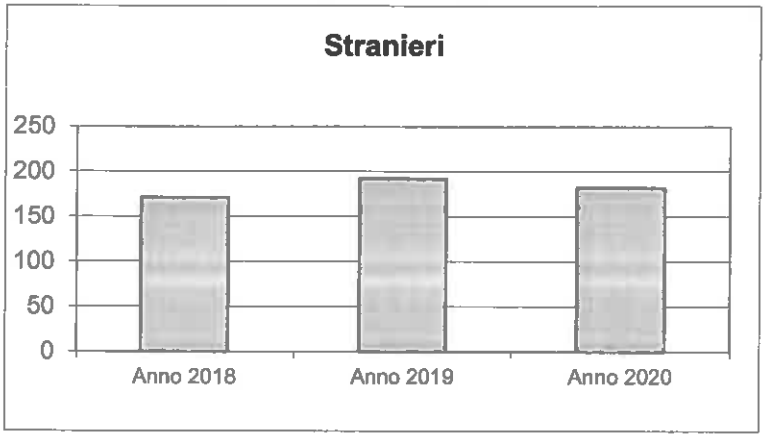
Popolazione Femminile		
	Anno 2018	2.347
	Anno 2019	2.332
	Anno 2020	2.306

Popolazione Maschile		
	Anno 2018	2.269
	Anno 2019	2.254
	Anno 2020	2.271



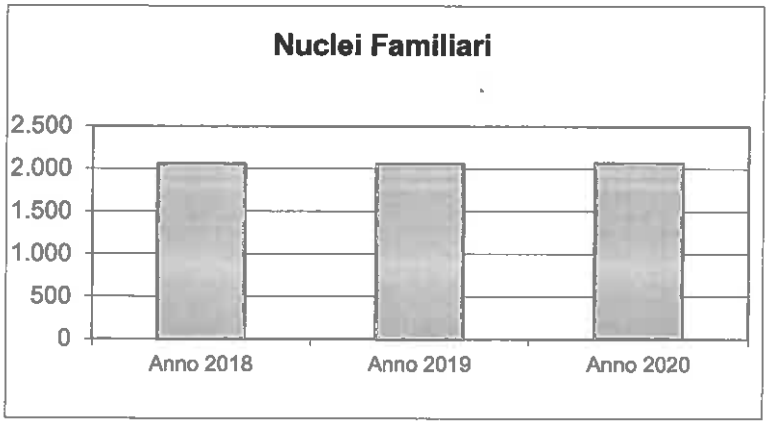
Stranieri

Anno 2018	171
Anno 2019	192
Anno 2020	182



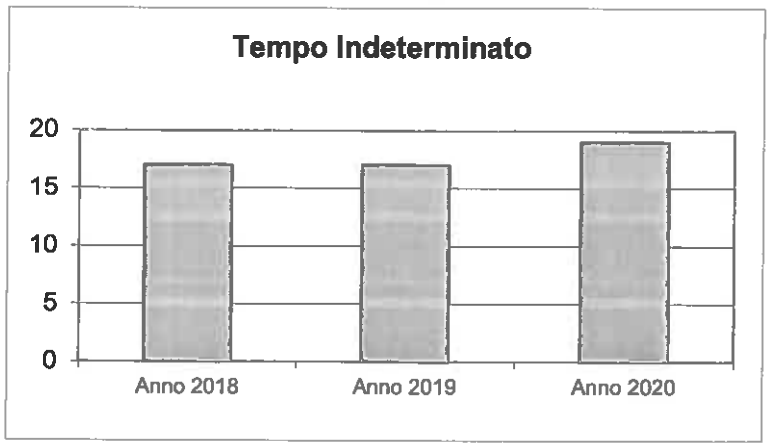
Nuclei Famigliari

Anno 2018	2.055
Anno 2019	2.055
Anno 2020	2.065

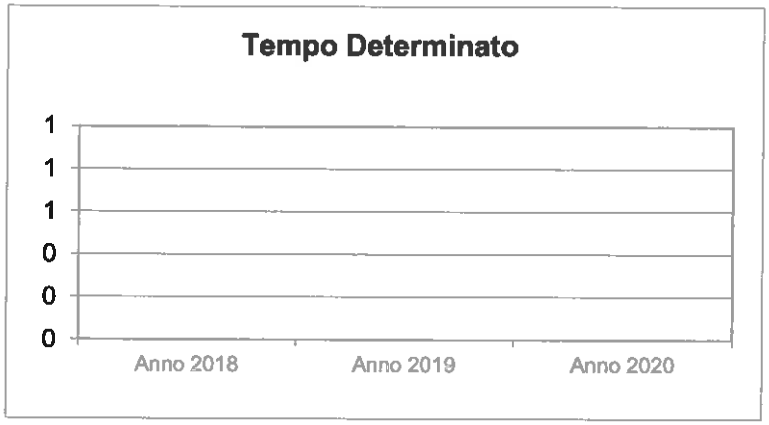


Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente
DIPENDENTI

Tempo Indeterminato		
	Anno 2018	17
	Anno 2019	17
	Anno 2020	19



Tempo Determinato		
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0
	Anno 2020	0



Cantieri di Lavoro		
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0
	Anno 2020	0

Interinali		
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0
	Anno 2020	0

Co.Co.Co.		
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0
	Anno 2020	0

L.S.U.		
	Anno 2018	0
	Anno 2019	0
	Anno 2020	0

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente
TERRITORIO

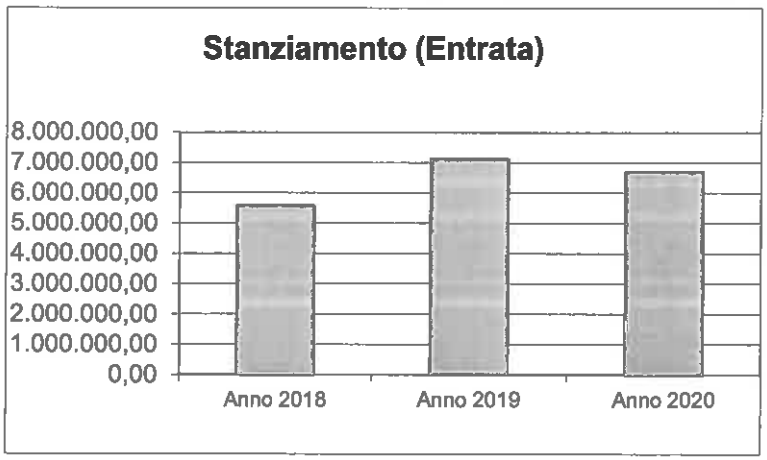
Superficie TOTALE	23
Superficie URBANA	4

Numero Vie	104
Numero U.I.U. (Unità immobiliari)	6368

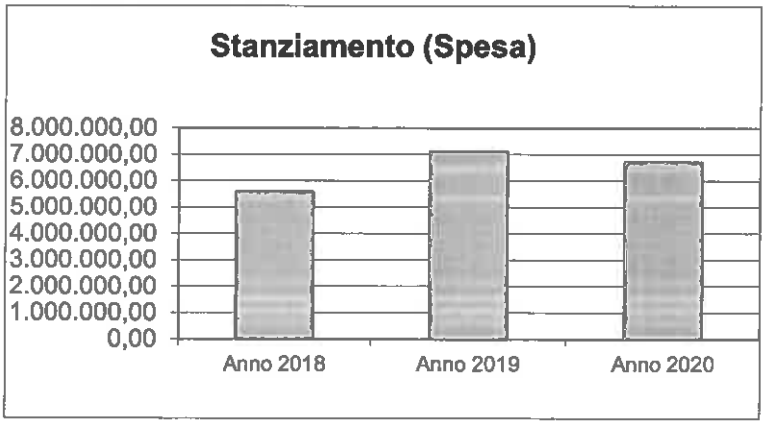
Suddivisione U.I.U. per Categorie :	
A1 - Abitazioni di tipo signorile	0
A2 - Abitazioni di tipo civile	825
A3 - Abitazioni di tipo economico	871
A4 - Abitazioni di tipo popolare	362
A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare	26
A6 - Abitazioni di tipo rurale	5
A7 - Abitazioni in villini	549
A8 - Abitazioni in ville	4
A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici	0
A10 - Uffici e studi privati	14
A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi	0
B - Unità immobliari per uso di alloggi collettivi	15
C1 - Negozi e botteghe	108
C2 - Magazzini e locali di deposito	680
C3 - Laboratori per arti e mestieri	39
C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi	4
C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative	0
C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse	1720
C7 - Tettoie chiuse o aperte	606
D - Immobili a destinazione speciale	270
E - Immobili a destinazione particolare	19
Altre Categorie	251

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente
CONTABILE

Stanziamento (Entrata)		
	Anno 2018	5.573.454,92
	Anno 2019	7.107.658,50
	Anno 2020	6.700.256,07

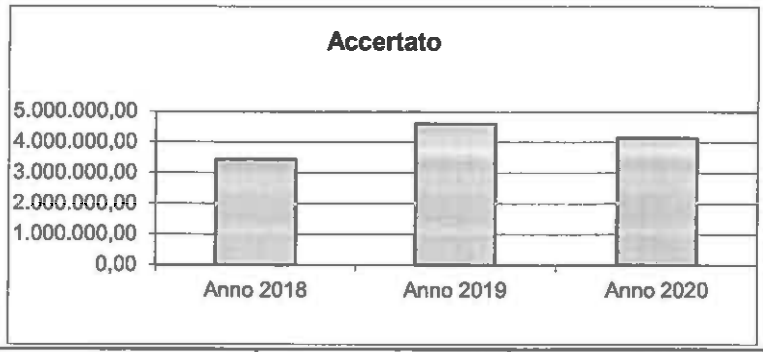


Stanziamento (Spesa)		
	Anno 2018	5.573.454,92
	Anno 2019	7.107.658,50
	Anno 2020	6.700.256,07



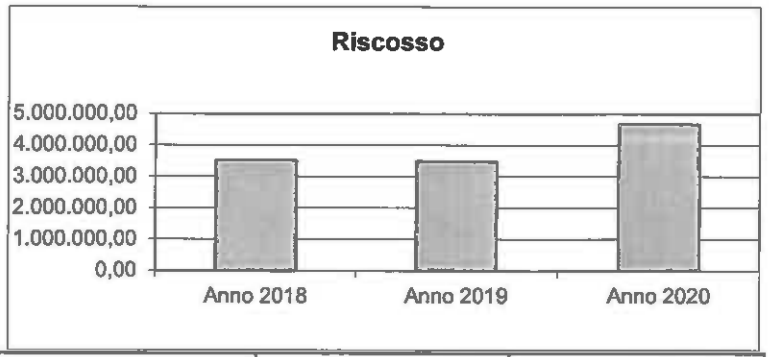
Accertato

Anno 2018	3.431.670,74
Anno 2019	4.597.315,80
Anno 2020	4.136.114,26



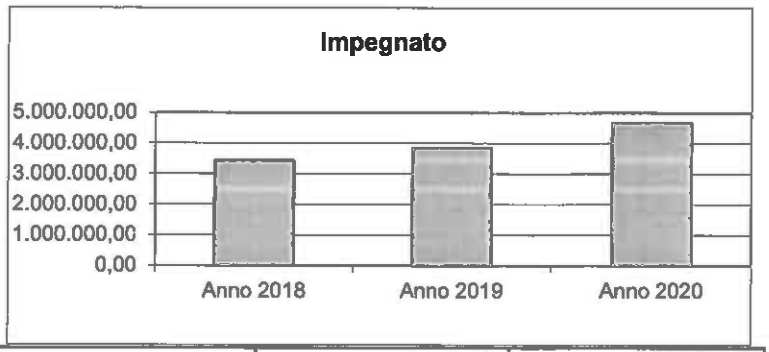
Riscosso

Anno 2018	3.502.391,65
Anno 2019	3.480.013,90
Anno 2020	4.662.112,46



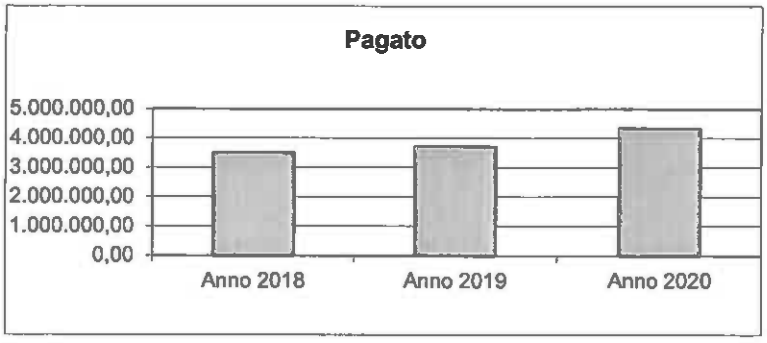
Impegnato

Anno 2018	3.427.850,70
Anno 2019	3.840.237,84
Anno 2020	4.662.520,46



Pagato

Anno 2018	3.500.065,77
Anno 2019	3.704.212,81
Anno 2020	4.326.791,28



CONTROLLO GESTIONALE

referto

per

ENTE

REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis del D.LGS. 267/2000

CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nel Documento Unico di Programmazione (D.U.P.)1, nonchè degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione Giunta Comunale. n.1 del 13.01.2020 – Assegnazione risorse finanziarie – e Giunta Comunale n.26 del 24.02.2020 – Approvazione Piano degli obiettivi di performance anno 2020 – e successivamente modificati, relativamente agli obiettivi del Settore Polizia Municipale con deliberazione Giunta Comunale n.103 del 14.09.2020.

Il controllo di gestione si è esplicato , per ciascun obiettivo, attraverso

a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti , come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è

proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito.Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppato in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2020)

ENTE : Comune di Bricherasio

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realizzato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	35.610,00	32.906,70	28.268,06	92,41	85,90				SI	Quantità	11	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Segreteria generale	242.910,83	216.460,57	213.056,90	89,11	98,43				SI	Quantità	30	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	146.948,48	138.472,54	137.091,61	94,23	99,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	87.498,59	67.905,12	51.433,08	77,61	75,74				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00
	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	119.753,38	96.661,81	90.312,51	80,72	93,43				SI	Quantità	20	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Ufficio tecnico	153.135,81	135.805,88	128.012,77	88,68	94,26				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	99.247,12	85.116,39	80.050,47	85,76	94,05				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Altri servizi generali	98.340,55	79.448,66	60.543,07	80,79	76,20				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	25	9	9	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Polizia locale e amministrativa	186.139,15	173.399,42	165.525,26	93,16	95,46				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00

	Gestione Istruzione prescolastica	14.900,00	10.556,32	8.669,67	70,85	82,13				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria	106.695,00	83.259,29	69.768,76	78,03	83,80				SI	Quantità	16	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Servizi ausiliari all'istruzione	96.510,00	66.070,81	44.994,69	68,46	68,10				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	38	19	19	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	27.410,95	18.117,57	13.937,82	66,10	76,93				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	3	3	3	0,00
											Quantità	88	50	50	0,00
											Efficienza	11	11	11	0,00
	Gestione Sport e tempo libero	20.600,00	15.735,94	11.301,28	76,39	71,82				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	20	10	10	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Sviluppo e la valorizzazione del turismo	6.500,00	5.535,61	3.623,31	85,16	65,45				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Urbanistica e assetto del territorio	10.000,00	10.000,00	0,00	100,00	0,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	Gestione Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	26.535,00	26.278,17	14.840,01	99,03	56,47				SI	Quantità	15	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Rifiuti	555.347,09	544.623,63	431.220,97	98,07	79,18				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	21	6	6	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00

	Gestione Servizio idrico integrato	2.500,00	1.372,07	946,07	54,88	68,95				SI	Efficacia	12	12	12	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	81	15	15	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Viabilità e infrastrutture stradali	257.571,57	218.579,69	192.173,93	84,86	87,92				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	28	13	13	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Sistema di protezione civile	28.558,16	10.541,11	10.310,98	36,91	97,82				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	11	3	3	0,00
	Gestione Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	76.991,48	64.829,00	64.500,00	84,20	99,49				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	30	6	6	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Interventi per la disabilità	13.600,00	7.806,09	5.106,04	57,40	65,41				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Interventi per gli anziani	33.600,00	32.101,80	31.528,34	95,54	98,21				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	9.255,00	9.055,00	600,00	97,84	6,63				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Interventi per le famiglie	67.292,88	65.239,54	28.525,00	96,95	43,72				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Interventi per il diritto alla casa	12.400,00	8.955,23	1.511,93	72,22	16,88				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	151.100,00	140.996,11	130.291,94	93,31	92,41				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Cooperazione e associazionismo	220,00	220,00	0,00	100,00	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00

	Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale	48.500,00	36.573,84	17.481,66	75,41	47,80				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	13.600,00	12.440,51	12.376,49	91,47	99,49				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	19	5	5	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	1	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	1.650,00	1.625,00	1.625,00	98,48	100,00				SI	Quantità	5	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Fondo di riserva	9.286,92	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità	53.666,46	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Altri fondi	7.075,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	66.192,00	65.888,09	65.888,09	99,54	100,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	6	6	6	0,00
											Quantità	185	59	59	0,00
											Efficienza	14	14	14	0,00
	Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	102.012,00	102.011,16	102.011,16	100,00	100,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Restituzione anticipazioni di tesoreria	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
Sviluppo	**INTERVENTI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SU EDIFICI COMUNALI - ART.30, COMMA 2, LETTERA A)D.L. 30**	776,12	30,00	30,00	3,87	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI DI PROPRIETA' COMUNALE(Ex. 54000)	20.291,00	9.140,85	6.798,45	45,05	74,37	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

	ACQUISTO ATTREZZATURE PER UFFICI E SERVIZI GENERALI-(Ex. 57000)	1.500,00	816,18	664,90	54,41	81,46	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO ATTREZZATURE PER UFFICI E SERVIZI GENERALI-HARDWAR-(Ex. 57000)	17.800,00	17.780,28	0,00	99,89	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO ATTREZZATURE PER VIDEOSORVEGLIANA -	19.995,80	19.995,80	19.995,80	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO ATTREZZATURE PER UFFICI E SERVIZI GENERALI-SOFTWARE-(Ex. 57000)	1.100,00	1.069,94	0,00	97,27	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA - SCUOLA MATERNA -	2.000,00	1.660,42	1.660,42	83,02	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO MOBII ED ARREDI PER SCUOLA MATERNA A SEGUITO EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19	3.000,00	2.999,99	2.999,99	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA ELEMENTARE DEL	1.484.182,55	1.092.543,82	874.132,10	73,61	80,01	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ADIBITI A SCUOLE ELEMENTARI(Ex. 66000)	2.000,00	1.988,60	915,00	99,43	46,01	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE SCOLASTICHE(Ex. 68000)	46.720,00	46.213,23	38.253,10	98,92	82,78	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO STRAORDINARIO DI MOBILI ED ARREDI PER SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE A SEGUITO	12.000,00	11.854,77	11.854,77	98,79	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INTERVENTI STRAORDINARI ALLA MENSA SCOLASTICA-REALIZZAZIONELOCALE CUCINA E	1.100,00	841,04	841,04	76,46	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI(Ex. 71000)	8.967,00	8.967,00	8.967,00	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE POLIVALENTE - SERVIZIO RILEVANTE AI FINI I.V.A. - (DAL	3.000,00	2.579,32	2.579,32	85,98	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE STRAORDINARIA DI VIE, PIAZZE EMARCIAPIEDI(Ex. 74020)	83.742,23	19.249,78	12.120,83	22,99	62,97	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

	SISTEMAZIONE STRADE COMUNALI(Ex. 74030)	604,97	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE IN STRADALE TORRE PELLICE -	2.002,56	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE E RIPRSTINO OPERE DI SOSTEGNO E DRENAGGIO SUPERFICIALE STRADA	12.464,40	10.354,81	10.354,81	83,08	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE VIABILITA' MINORE(PMO) - CUCCIA-LOCALITA' BAITA-	202,01	201,95	201,95	99,97	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE VIABILITA' MINORE(INTERVENTI PMO)COMBA-LOCALITA' COMBA	513,83	513,82	513,82	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE VIABILITA' MINORE(INTERVENTI PMO) SANTA CATERINA-LOCALITA' RICUN-	50.000,00	2.188,68	0,00	4,38	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE VIABILITA' MINORE-SALVAGUARDIA STABILITA' E FUNZIONALITA' TRACCIATI DI	10.000,00	9.455,00	4.727,50	94,55	50,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE CANALIZZAZIONE PER RISOLUZIONE PROBLEMATICHE REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE	20.000,00	888,16	0,00	4,44	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INTERVENTI DI CUI ALL'ART.1 COMMA 30 DELLA LEGGE 160/2019 IN MATERIA DI ABBATTIMENTO DI	50.000,00	36.061,96	0,00	72,12	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ATTREZZATURE VIARIE -	2.183,80	2.183,80	2.183,80	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - (Ex. 75010)	26.000,00	22.960,61	22.960,61	88,31	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	P.M.O.-MANUTENZIONE SPONDE ROGGIA ESISTENTE NEL CONCENTRICO DEL CAPOLUOGO DI	42.278,15	34.229,10	34.229,10	80,96	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE INTERVENTI REGIMAZIONE ACQUE IN STRADA CESANI SARDEGNA - LOCALITA'	30.000,00	1.300,52	0,00	4,34	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE SCOGLIERA SU TORRENTE CHIAMOGNA IN LOCALITA' CASCINA GIOIETTA - PMO-	30.492,48	21.926,71	21.926,71	71,91	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

	REALIZZAZIONE SCOGLIERA-DISALVEO E SISTEMAZIONE TORRENTE CHIAMOGNA -PMO-	18.429,48	17.639,81	17.639,81	95,72	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE INTERVENTI NEL TORRENTE CHIAMOGNA E NEL RIO LEVETTO-PMO-(Ex. 76000)	260,00	260,00	0,00	100,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE PROGETTO RIQUALIFICAZIONE AREE CHIESA CASTELLO, PARCO BELVEDERE E [illegible]	61.170,47	58.734,82	58.734,82	96,02	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE AREE ATTREZZATEE MANUTENZIONE STRAORDINARIAAREE VERDI(Ex. [illegible]	5.293,60	2.293,60	2.293,60	43,33	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INTERVENTI PER MESSA IN SICUREZZA PARCHI GIOCO COMUNALI	639,20	556,09	556,09	87,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	CONTRIBUTO AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI PARROCCHIE -	12.000,00	12.000,00	0,00	100,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIOE CELLETTE OSSARIO	32.000,00	30.265,76	30.265,76	94,58	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO (EX CAP. 3303)(Ex. 82000)	6.000,00	5.429,00	5.429,00	90,48	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PESO PUBBLIC O	4.300,00	4.270,00	0,00	99,30	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	RESTITUZIONE CONTRIBUTI DI URBANIZZAZIONE AD IMPRESE-	2.893,00	2.700,00	2.700,00	93,33	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	RESTITUZIONE CONTRIBUTI DI URBANIZZAZIONE A PRIVATI -	12.970,00	12.968,55	12.968,55	99,99	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
SETTORE

REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis del D.LGS. 267/2000

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2020)

AREA 1 - AMMINISTRAZIONE - SERVIZI GENERALI - ATT. ISTITUZIONALI - SERV. SOCIALI

RESPONSABILE: Dott.ssa Alessandra FERRARA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realizzato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	35.610,00	32.906,70	28.268,06	92,41	85,90				SI	Quantità	11	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Segreteria generale	242.910,83	216.460,57	213.056,90	89,11	98,43				SI	Quantità	30	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	99.247,12	85.116,39	80.050,47	85,76	94,05				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Altri servizi generali	98.340,55	79.448,66	60.543,07	80,79	76,20				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	25	9	9	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Istruzione prescolastica	14.900,00	10.556,32	8.669,67	70,85	82,13				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria	106.695,00	83.259,29	69.768,76	78,03	83,80				SI	Quantità	16	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Servizi ausiliari all'istruzione	96.510,00	66.070,81	44.994,69	68,46	68,10				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	38	19	19	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	27.410,95	18.117,57	13.937,82	66,10	76,93				SI	Efficacia	4	4	4	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	3	3	3	0,00
											Quantità	88	50	50	0,00
											Efficienza	11	11	11	0,00
	Gestione Sport e tempo libero	20.600,00	15.735,94	11.301,28	76,39	71,82				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	20	10	10	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Sviluppo e la valorizzazione del turismo	6.500,00	5.535,61	3.623,31	85,16	65,45				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	76.991,48	64.829,00	64.500,00	84,20	99,49				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	30	6	6	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione interventi per la disabilità	13.600,00	7.806,09	5.106,04	57,40	65,41				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione interventi per gli anziani	33.600,00	32.101,80	31.528,34	95,54	98,21				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	9.255,00	9.055,00	600,00	97,84	6,63				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione interventi per le famiglie	67.292,88	65.239,54	28.525,00	96,95	43,72				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione interventi per il diritto alla casa	12.400,00	8.955,23	1.511,93	72,22	16,88				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	151.100,00	140.996,11	130.291,94	93,31	92,41				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Cooperazione e associazionismo	220,00	220,00	0,00	100,00	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale	48.500,00	36.573,84	17.481,66	75,41	47,80				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
Sviluppo	**ACQUISTO ATTREZZATURE PER UFFICI E SERVIZI GENERALI-(Ex. 57000)**	1.500,00	816,18	664,90	54,41	81,46	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO ATTREZZATURE PER UFFICI E SERVIZI GENERALI-HARDWAR-(Ex. 57000)	17.800,00	17.780,28	0,00	99,89	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	ACQUISTO ATTREZZATURE PER UFFICI E SERVIZI GENERALI-SOFTWARE-(Ex. 57000)	1.100,00	1.069,94	0,00	97,27	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	CONTRIBUTO AGLI INVESTIMENTI A FAVORE DI PARROCCHIE -	12.000,00	12.000,00	0,00	100,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
Non risultano scostamenti rilevanti rispetto agli stanziamenti definitivi del bilancio 2020.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
I tempi assegnati sono stati sostanzialmente rispettati.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
Gli indicatori di risultato non hanno evidenziato particolari scostamenti dai dati previsti.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2020)

AREA 2 - GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA E TRIBUTI

RESPONSABILE: Rag. Roberto REVELLINO

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realizzato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	146.948,48	138.472,54	137.091,61	94,23	99,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	87.498,59	67.905,12	51.433,08	77,61	75,74				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00
	Gestione Fondo di riserva	9.286,92	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità	53.666,46	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Altri fondi	7.075,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	66.192,00	65.888,09	65.888,09	99,54	100,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	6	6	6	0,00
											Quantità	185	59	59	0,00
											Efficienza	14	14	14	0,00
	Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	102.012,00	102.011,16	102.011,16	100,00	100,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Restituzione anticipazioni di tesoreria	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
Non risultano scostamenti rilevanti rispetto agli stanziamenti definitivi del bilancio 2020.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
I tempi assegnati sono stati sostanzialmente rispettati.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
Gli indicatori di risultato non hanno evidenziato particolari scostgamenti dai dati previsti.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2020)

AREA 3 - SERVIZIO TECNICO URBANISTICO

RESPONSABILE: Geom. Romina BRUNO-FRANCO

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realizzato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	119.753,38	96.661,81	90.312,51	80,72	93,43				SI	Quantità	20	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Ufficio tecnico	153.135,81	135.805,88	128.012,77	88,68	94,26				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Urbanistica e assetto del territorio	10.000,00	10.000,00	0,00	100,00	0,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	Gestione Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	26.535,00	26.278,17	14.840,01	99,03	56,47				SI	Quantità	15	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Rifiuti	555.347,09	544.623,63	431.220,97	98,07	79,18				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	21	6	6	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Servizio idrico integrato	2.500,00	1.372,07	946,07	54,88	68,95				SI	Efficacia	12	12	12	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	81	15	15	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Viabilità e infrastrutture stradali	257.571,57	218.579,69	192.173,93	84,86	87,92				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	28	13	13	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	1	0	0	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
Sviluppo	INTERVENTI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SU EDIFICI COMUNALI - ART.30, COMMA 2, LETTERA A)D.L. 30	776,12	30,00	30,00	3,87	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI DI PROPRIETA' COMUNALE(Ex. 54000)	20.291,00	9.140,85	6.798,45	45,05	74,37	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA - SCUOLA MATERNA -	2.000,00	1.660,42	1.660,42	83,02	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	ACQUISTO MOBII ED ARREDI PER SCUOLA MATERNA A SEGUITO EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19	3.000,00	2.999,99	2.999,99	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA ELEMENTARE DEL	1.484.182,55	1.092.543,82	874.132,10	73,61	80,01	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ADIBITI A SCUOLE ELEMENTARI(Ex. 66000)	2.000,00	1.988,60	915,00	99,43	46,01	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE SCOLASTICHE(Ex. 68000)	46.720,00	46.213,23	38.253,10	98,92	82,78	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	ACQUISTO STRAORDINARIO DI MOBILI ED ARREDI PER SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE A SEGUITO	12.000,00	11.854,77	11.854,77	98,79	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	INTERVENTI STRAORDINARI ALLA MENSA SCOLASTICA- REALIZZAZIONELOCALE CUCINA E	1.100,00	841,04	841,04	76,46	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI(Ex. 71000)	8.967,00	8.967,00	8.967,00	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE POLIVALENTE - SERVIZIO RILEVANTE AI FINI I.V.A. - (DAL	3.000,00	2.579,32	2.579,32	85,98	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE STRAORDINARIA DI VIE, PIAZZE EMARCIAPIEDI(Ex. 74020)	83.742,23	19.249,78	12.120,83	22,99	62,97	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	SISTEMAZIONE STRADE COMUNALI(Ex. 74030)	604,97	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE IN STRADALE TORRE PELLICE -	2.002,56	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE E RIPRSTINO OPERE DI SOSTEGNO E DRENAGGIO SUPERFICIALE STRADA	12.464,40	10.354,81	10.354,81	83,08	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE VIABILITA' MINORE(PMO) - CUCCIA-LOCALITA' BAITA-	202,01	201,95	201,95	99,97	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE VIABILITA' MINORE(INTERVENTI PMO)COMBA-LOCALITA' COMBA	513,83	513,82	513,82	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE VIABILITA' MINORE(INTERVENTI PMO) SANTA CATERINA-LOCALITA' RICUN-	50.000,00	2.188,68	0,00	4,38	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE VIABILITA' MINORE-SALVAGUARDIA STABILITA' E FUNZIONALITA' TRACCIATI DI	10.000,00	9.455,00	4.727,50	94,55	50,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE CANALIZZAZIONE PER RISOLUZIONE PROBLEMATICHE REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE	20.000,00	888,16	0,00	4,44	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INTERVENTI DI CUI ALL'ART.1 COMMA 30 DELLA LEGGE 160/2019 IN MATERIA DI ABBATTIMENTO DI	50.000,00	36.061,96	0,00	72,12	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ATTREZZATURE VIARIE -	2.183,80	2.183,80	2.183,80	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - (Ex. 75010)	26.000,00	22.960,61	22.960,61	88,31	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	P.M.O.-MANUTENZIONE SPONDE ROGGIA ESISTENTE NEL CONCENTRICO DEL CAPOLUOGO DI	42.278,15	34.229,10	34.229,10	80,96	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE INTERVENTI REGIMAZIONE ACQUE IN STRADA CESANI SARDEGNA - LOCALITA'	30.000,00	1.300,52	0,00	4,34	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE SCOGLIERA SU TORRENTE CHIAMOGNA IN LOCALITA' CASCINA GIOIETTA - PMO-	30.492,48	21.926,71	21.926,71	71,91	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE SCOGLIERA-DISALVEO E SISTEMAZIONE TORRENTE CHIAMOGNA -PMO-	18.429,48	17.639,81	17.639,81	95,72	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	REALIZZAZIONE INTERVENTI NEL TORRENTE CHIAMOGNA E NEL RIO	260,00	260,00	0,00	100,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00

	LEVETTO-PMO-(Ex. 76000)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	REALIZZAZIONE PROGETTO RIQUALIFICAZIONE AREE CHIESA CASTELLO, PARCO BELVEDERE E	61.170,47	58.734,82	58.734,82	96,02	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	REALIZZAZIONE AREE ATTREZZATEE MANUTENZIONE STRAORDINARIAAREE VERDI(Ex.	5.293,60	2.293,60	2.293,60	43,33	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	INTERVENTI PER MESSA IN SICUREZZA PARCHI GIOCO COMUNALI	639,20	556,09	556,09	87,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	REALIZZAZIOE CELLETTE OSSARIO	32.000,00	30.265,76	30.265,76	94,58	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO (EX CAP. 3303)(Ex. 82000)	6.000,00	5.429,00	5.429,00	90,48	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	RESTITUZIONE CONTRIBUTI DI URBANIZZAZIONE AD IMPRESE-	2.893,00	2.700,00	2.700,00	93,33	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	RESTITUZIONE CONTRIBUTI DI URBANIZZAZIONE A PRIVATI -	12.970,00	12.968,55	12.968,55	99,99	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
Non risulano scostamenti rilevanti rispetto agli stanziamenti definitivi del bilancio 2020 per la parte corrente. Relativamente alla parte investimenti gli impegni rappresentano le spese effettivament affidate e realizzate nel corso dell'esercizio 2020.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
I tempi assegnati sono stati sostanzialmente rispettati.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
Gli indicatorti di risultato non hanno evidenziato particolari scostamenti dai dati previsti.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2020)

AREA 4 - SERVIZIO POLIZIA MUNICIPALE

RESPONSABILE: Rag. Claudio BOLLA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realizzato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Polizia locale e amministrativa	186.139,15	173.399,42	165.525,26	93,16	95,46				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Sistema di protezione civile	28.558,16	10.541,11	10.310,98	36,91	97,82				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	11	3	3	0,00
	Gestione Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	13.600,00	12.440,51	12.376,49	91,47	99,49				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	19	5	5	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	1.650,00	1.625,00	1.625,00	98,48	100,00				SI	Quantità	5	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
Sviluppo	ACQUISTO ATTREZZATURE PER VIDEOSORVEGLIANA -	19.995,80	19.995,80	19.995,80	100,00	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PESO PUBBLIC O	4.300,00	4.270,00	0,00	99,30	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:
Non risultano scostamenti rilevanti rispetto agli stanziamenti defintiivi del bilancio 2020.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:
I tempi assegnati sono stati sostanzialmente rispettati.

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:
Gli indicatori di risultato non hanno evidenziato particolari scostamenti dai dati previsti.

CONTROLLO

STRATEGICO

REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis del D.LGS. 267/2000

CONTROLLO STRATEGICO

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA

a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO

b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio

c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO

d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti

e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

CONTROLLO STRATEGICO
a Livello di Ente

Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	*Previsione iniziale*	*Previsione definitiva*	*Scostamento %*
Titolo I Entrate tributarie	2.271.483,64	2.195.830,66	-3,33
Titolo II Trasferimenti correnti	95.641,74	381.204,06	298,57
Titolo III Entrate extratributarie	423.975,00	467.802,65	10,34
Titolo IV Entrate da capitali	239.500,00	822.142,30	243,27
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	500.000,00	500.000,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	960.650,00	1.069.650,00	11,35
Avanzo applicato	0,00	1.263.626,40	0,00
Totale	4.491.250,38	6.700.256,07	49,18

Spesa	*Previsione iniziale*	*Previsione definitiva*	*Scostamento %*
Titolo I Spese correnti	2.632.131,38	2.887.141,42	9,69
Titolo II Spese in conto capitale	241.500,00	2.141.452,65	786,73
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	156.969,00	102.012,00	-35,01
Titolo V Chiusura anticipazione	500.000,00	500.000,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	960.650,00	1.069.650,00	11,35
Totale	4.491.250,38	6.700.256,07	49,18

Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

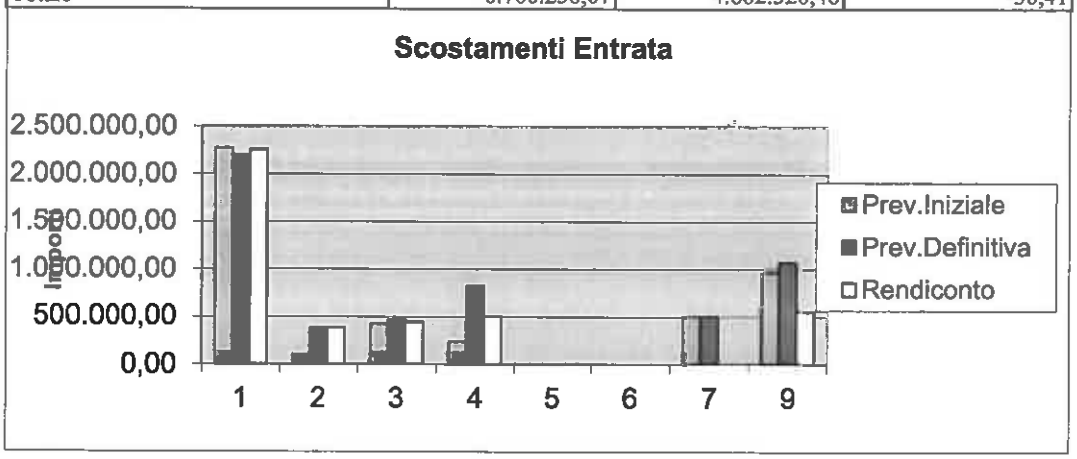
Entrate	*Previsione iniziale*	*Rendiconto*	*Scostamento %*
Titolo I Entrate tributarie	2.271.483,64	2.255.149,89	-0,72
Titolo II Trasferimenti correnti	95.641,74	383.537,70	301,01
Titolo III Entrate extratributarie	423.975,00	444.189,94	4,77
Titolo IV Entrate da capitali	239.500,00	502.418,71	109,78
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	500.000,00	0,00	-100,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	960.650,00	550.818,02	-42,66
Avanzo applicato	0,00	0,00	0,00
Totale	4.491.250,38	4.136.114,26	-7,91

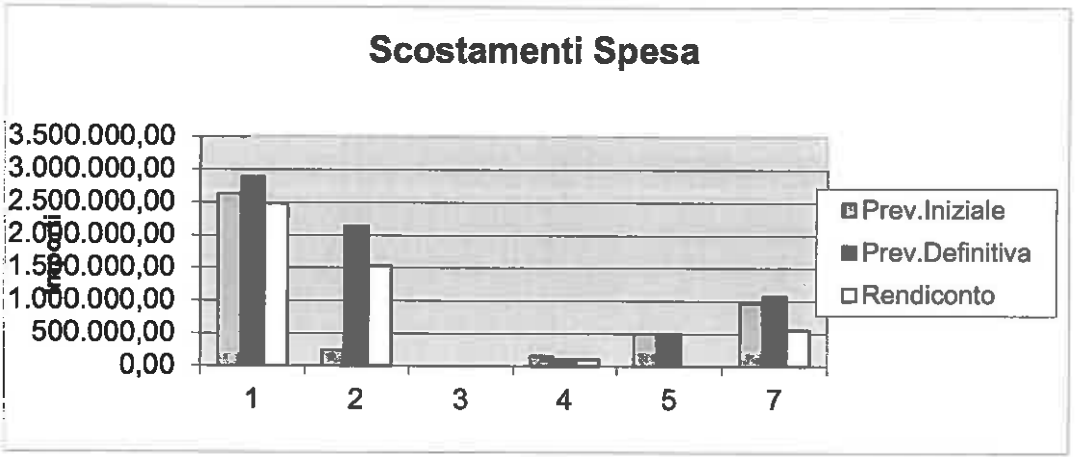
Spesa	*Previsione iniziale*	*Rendiconto*	*Scostamento %*
Titolo I Spese correnti	2.632.131,38	2.482.577,51	-5,68
Titolo II Spese in conto capitale	241.500,00	1.527.113,77	532,35
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	156.969,00	102.011,16	-35,01
Titolo V Chiusura anticipazione	500.000,00	0,00	-100,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	960.650,00	550.818,02	-42,66
Totale	4.491.250,38	4.662.520,46	3,81

Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

Entrate	*Previsione definitiva*	*Rendiconto*	*Scostamento %*
Titolo I Entrate tributarie	2.195.830,66	2.255.149,89	2,70
Titolo II Trasferimenti correnti	381.204,06	383.537,70	0,61
Titolo III Entrate extratributarie	467.802,65	444.189,94	-5,05
Titolo IV Entrate da capitali	822.142,30	502.418,71	-38,89
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	500.000,00	0,00	-100,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	1.069.650,00	550.818,02	-48,50
Avanzo applicato	1.263.626,40	0,00	-100,00
Totale	6.700.256,07	4.136.114,26	-38,27

Spesa	*Previsione definitiva*	*Rendiconto*	*Scostamento %*
Titolo I Spese correnti	2.887.141,42	2.482.577,51	-14,01
Titolo II Spese in conto capitale	2.141.452,65	1.527.113,77	-28,69
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	102.012,00	102.011,16	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	500.000,00	0,00	-100,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	1.069.650,00	550.818,02	-48,50
Totale	6.700.256,07	4.662.520,46	-30,41





PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE

Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui	
			0,00	0,00	0,00	0,00	
CC	2	06/02/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
CC	19	30/07/2020	0,00	30.000,00	0,00	0,00	
CC	30	22/10/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
CC	36	30/11/2020	39.878,00	-18.300,00	0,00	0,00	
GC	36	23/03/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	41	06/04/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	44	09/04/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	51	11/05/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	58	11/06/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	100	02/09/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	129	30/11/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	146	21/12/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Applicato			**39.878,00**	**11.700,00**	**0,00**	**0,00**	**51.578,00**

Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio

	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020
Avanzo di Amministrazione	**135.000,00**	**238.466,44**	**210.238,00**	**51.578,00**
Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2017 - 2020				158.820,61

Descrizione / Note Aggiuntive

Nel corso del 2019 si è provveduto ad applicare al bilancio di previsione una quota complessiva di €. 51.578,00 di avanzo di amministrazione di cui €. 39.378,00 destinata a spese di investimento ed €. 11.700,00 per spese di parte corrente, per contributi ad attività commerciali, artigianali, per servizi alla persona ed agriturismi con ristorazione a ristoro dei mancati introiti derivanti dalla emergenza da Covid-19.

Comune di Bricherasio

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2020)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2020)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	36.326,05
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	3.082.877,53
di cui per estinzione anticipata di prestiti		*0,00*
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	2.482.577,51
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	*45.773,02*
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	102.011,16
di cui per estinzione anticipata di prestiti		*0,00*
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		**488.841,89**
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	11.700,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		*0,00*
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		*0,00*
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	103.710,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		**396.831,89**
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	60.741,46
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	159.123,68
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		**176.966,75**
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-55.394,65

Comune di Bricherasio

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2020)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2020)
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		**232.361,40**
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	39.878,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	1.175.722,35
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	502.418,71
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	103.710,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.527.113,77
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	261.312,68
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)		**33.302,61**
- Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	17.521,43
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		**15.781,18**
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		**15.781,18**
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00

Comune di Bricherasio

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2020)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2020)
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		**430.134,50**
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020		60.741,46
Risorse vincolate nel bilancio		176.645,11
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		**192.747,93**
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		-55.394,65
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		**248.142,58**

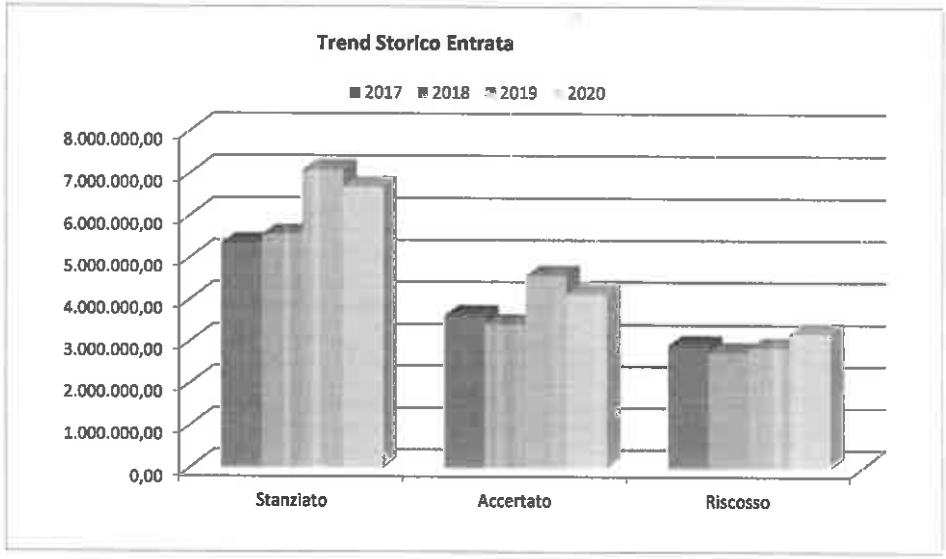
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		**396.831,89**
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	11.700,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	60.741,46
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-55.394,65
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	159.123,68
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.		**220.661,40**

TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2017 AL 2020

ANALISI ENTRATE

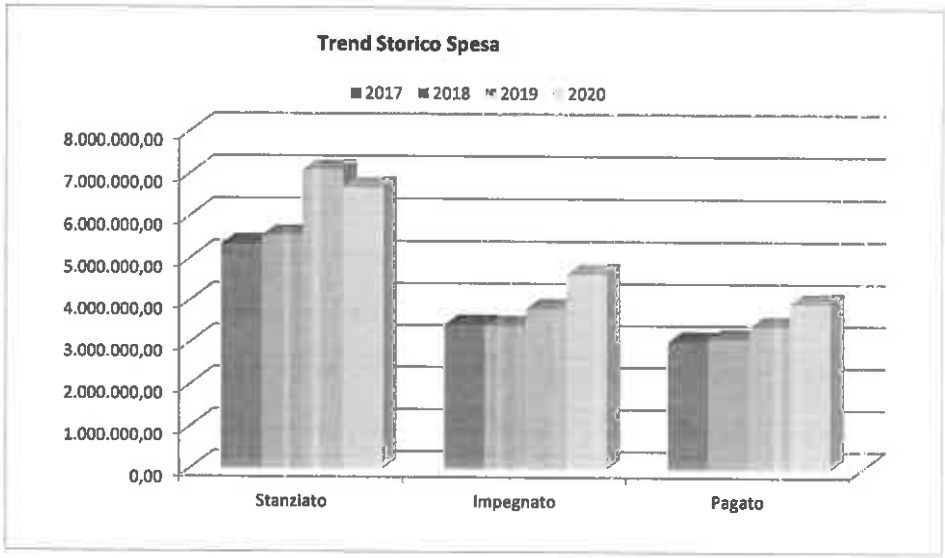
ENTRATE	2017			2018			2019			2020		
	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione / FPV	390.441,72	0,00	0,00	660.050,97	0,00	0,00	706.283,92	0,00	0,00	1.263.626,40	0,00	0,00
Entrate Tributarie	2.151.293,35	2.143.827,15	1.698.380,44	2.178.871,91	2.198.992,15	1.753.949,06	2.220.669,64	2.233.296,08	1.834.091,85	2.195.830,66	2.255.149,89	1.772.017,48
Trasferimenti Correnti	72.878,74	55.049,53	42.713,52	86.352,63	76.891,39	42.925,16	74.536,74	69.244,88	41.321,17	381.204,06	383.537,70	352.775,74
Entrate Extratributarie	584.672,00	545.874,38	476.603,47	414.454,00	370.717,01	333.260,41	467.840,00	435.344,33	362.829,65	467.802,65	444.189,94	373.818,60
Entrate da Capitali	805.770,60	499.838,65	322.838,05	857.075,41	348.103,28	208.158,09	2.288.678,20	1.398.560,56	185.688,03	822.142,30	502.418,71	174.288,86
Entrate da Att. Finanziarie	6.905,00	6.903,31	6.903,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione di Prestiti	6.905,00	6.903,31	6.903,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00
Conto Terzi e Partite di Giro	844.650,00	387.346,13	382.559,57	876.650,00	436.966,91	429.910,70	849.650,00	460.869,95	456.067,54	1.069.650,00	550.818,02	545.695,92
TOTALE ENTRATE	**5.363.516,41**	**3.645.742,46**	**2.936.901,67**	**5.573.454,92**	**3.431.670,74**	**2.768.203,42**	**7.107.658,50**	**4.597.315,80**	**2.879.998,24**	**6.700.256,07**	**4.136.114,26**	**3.218.596,60**



Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI SPESE

SPESE	2017			2018			2019			2020		
	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Disavanzo	0,00			0,00			0,00			0,00		
Spese Correnti	2.694.318,24	2.458.571,72	2.193.184,58	2.574.419,69	2.313.450,24	2.106.680,30	2.681.490,80	2.434.354,35	2.149.950,52	2.887.141,42	2.482.577,51	2.115.515,71
Spese in Conto Capitale	1.154.934,17	437.409,77	316.352,22	1.458.781,23	513.849,00	430.248,70	2.926.881,70	795.378,33	663.186,60	2.141.452,65	1.527.113,77	1.209.498,65
Spese Att. Finanziarie	6.905,00	6.903,31	6.903,31	720,00	716,20	716,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso di Prestiti	162.709,00	162.708,57	162.708,57	162.884,00	162.868,35	162.868,35	149.636,00	149.635,21	149.635,21	102.012,00	102.011,16	102.011,16
Chiusura Anticipazione	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00
Conto di Terzi e Partite di Giro	844.650,00	387.346,13	383.835,85	876.650,00	436.966,91	430.715,77	849.650,00	460.869,95	449.964,32	1.069.650,00	550.818,02	546.205,68
TOTALE SPESE	**5.363.516,41**	**3.452.939,50**	**3.062.984,53**	**5.573.454,92**	**3.427.850,70**	**3.131.229,32**	**7.107.658,50**	**3.840.237,84**	**3.412.736,65**	**6.700.256,07**	**4.662.520,46**	**3.973.231,20**

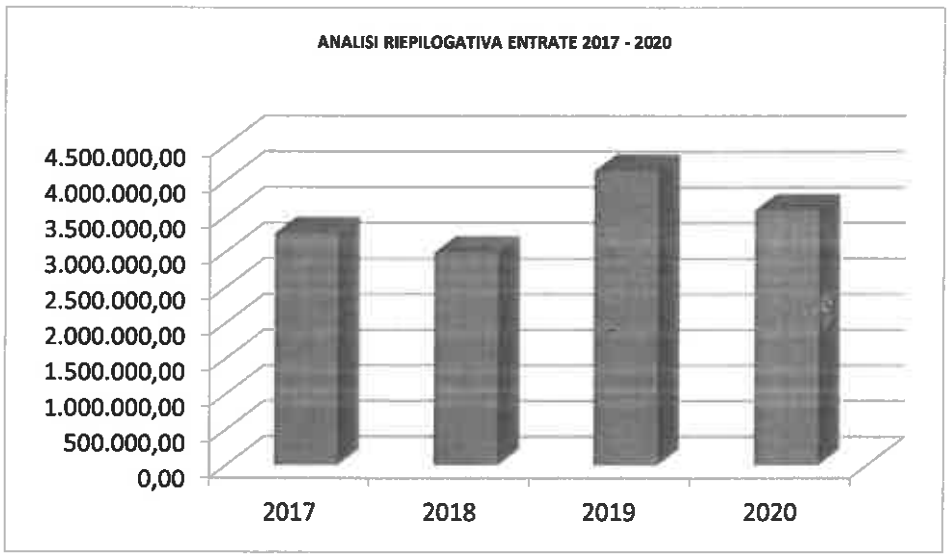


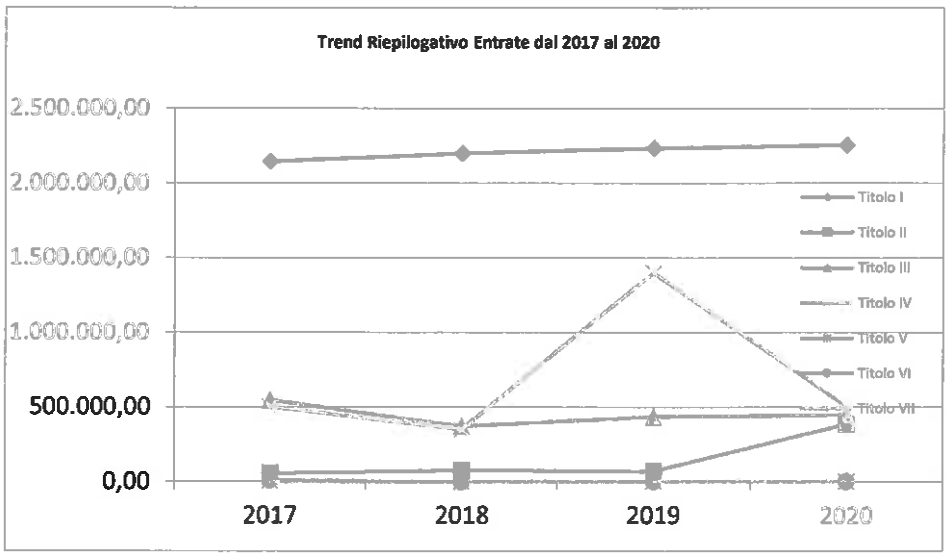
Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE DAL 2017 AL 2020

Situazione su Accertato

Conto del bilancio	2017	2018	2019	2020	% Scost. 2020/2019	% Scost. 2020/(Media 2017-2018-2019)
Titolo I – Entrate Tributarie	2.143.827,15	2.198.992,15	2.233.296,08	2.255.149,89	0,98	2,88
Titolo II – Trasferimenti Correnti	55.049,53	76.891,39	69.244,88	383.537,70	453,89	471,92
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	545.874,38	370.717,01	435.344,33	444.189,94	2,03	-1,43
Totale Entrate Correnti	**2.744.751,06**	**2.646.600,55**	**2.737.885,29**	**3.082.877,53**	**12,60**	**13,77**
Titolo IV – Entrate da capitali	499.838,65	348.103,28	1.398.560,56	502.418,71	-64,08	-32,91
Titolo V – Entrate da att. Finanziarie	6.903,31	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Titolo VI - Accensione prestiti	6.903,31	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Titolo VII – Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	**3.258.396,33**	**2.994.703,83**	**4.136.445,85**	**3.585.296,24**	**-13,32**	**3,53**





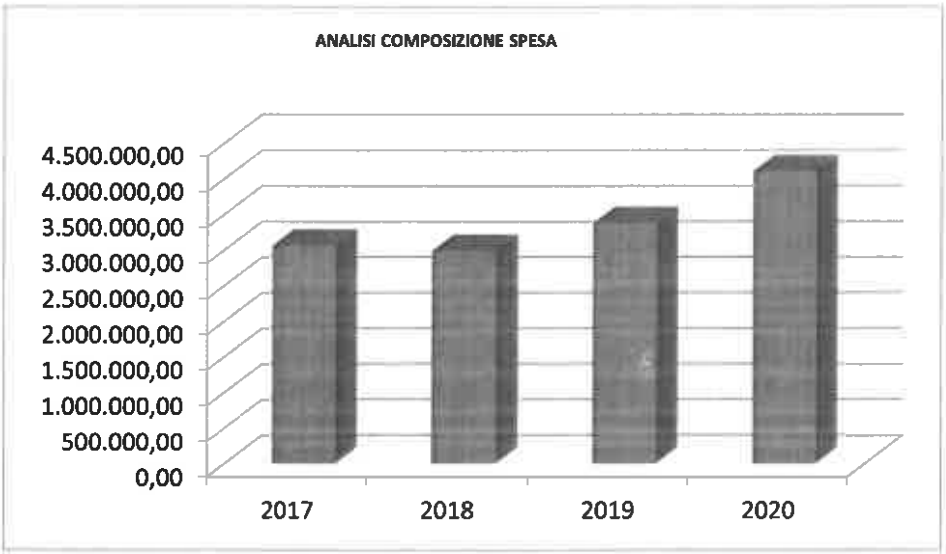
Descrizione / Note Aggiuntive

Lo scostamento maggiore riguarda le entrate da trasferimenti correnti che nel corso del 2020 comprendono i fondi trasferiti dallo Stato, dalla Regione e donazioni da Privati per l'emergenza da Covid-19 e pertanto tale valore non è raffrontabile con gli importi degli esercizi precedenti.
Le entrate tributarie risultano in aumento in tutti gli anni considerati, risentendo degli incrementi di aliquote applicate ai tributi locali nel corso degli anni e dell'attività di recupero evasione (imu e tasi) svolta dall'ufficio tributi che comporta una maggior base imponibile.
Lo scostamento nelle entrate extratributarie si evidenzia a decorrere dall'esercizio 2018, in quanto i proventi della mensa scolastica non vengono più introitati dall'ente ma direttamente dalla Ditta incaricata dell'esecuzione del servizio. A decorrere dall'anno 2019 maggiori entrate derivano dal rimborso da parte dei Comuni di Bibiana e Porte delle quote a proprio carico della convenzione di Segreteria a favore del Comune di Bricherasio, ente capofila.
Relativamente alle entrate per investimenti, le stesse subiscono notevoli variazioni nei vari esercizi considerati in dipendenza di maggiori o minori trasferimenti in conto capitale da parte di Enti (Unione Montana, Città Metropolitana, Regione, Stato, ecc.), mentre le risorse dirette dell'Ente nel corso degli ultimi quattro anni (2017-2020) hanno risentito delle difficoltà economiche derivanti dalla crisi economica, aggravata dall'emergenza Covid-19, con particolare riguardo al settore edilizio, con conseguente minore gettito dei proventi da permessi di costruire.

ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali primi 5 titoli)

Situazione su Impegnato

Conto del bilancio	2017	2018	2019	2020	% Scost. 2020/2019	% Scost. 2020/(Media 2017-2018-2019)
SPESE						
Titolo I – Spese Correnti	2.458.571,72	2.313.450,24	2.434.354,35	2.482.577,51	1,98	3,35
Titolo II - Spese in Conto Capitale	437.409,77	513.849,00	795.378,33	1.527.113,77	92,00	162,29
Titolo III - Spese att. Finanziarie	6.903,31	716,20	0,00	0,00	0,00	-100,00
Titolo IV - Rimborso di Prestiti	162.708,57	162.868,35	149.635,21	102.011,16	-31,83	-35,60
Titolo V – Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	**3.065.593,37**	**2.990.883,79**	**3.379.367,89**	**4.111.702,44**	**21,67**	**30,73**



Descrizione / Note Aggiuntive

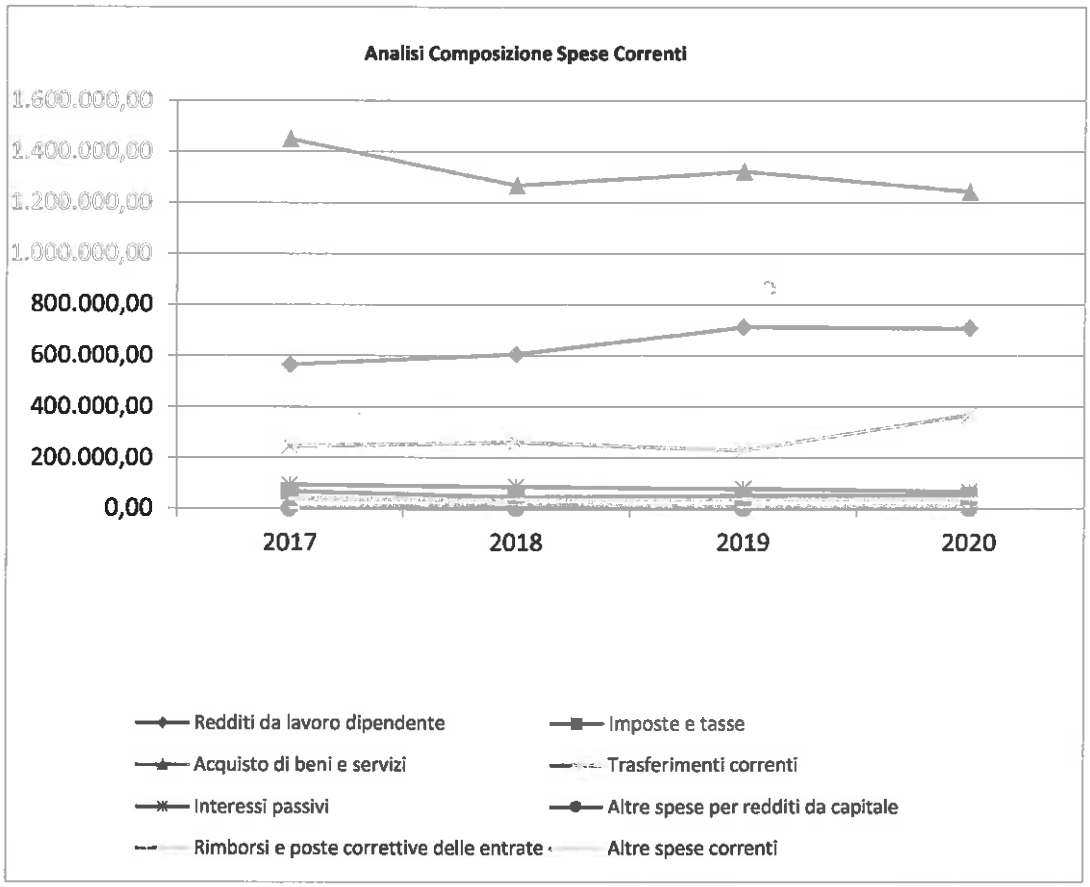
La spesa corrente risulta in aumento nel corso degli anni 2019 e 2020, a seguito del completamento del processo di assunzione del personale cessato e /o trasferito nel corso degli anni precedenti e della convenzione di Segreteria con i Comuni di Bibiana e Porte, con il Comune di Bricherasio capo-convenzione e pertanto obbligato ad iscrivere in spesa il totale degli oneri per le competenze dovute dal Segretario Comunale ed in entrata il rimborso da parte degli enti convenzionati.
Nel corso del 2020 si sono inoltre avute spese per interventi collegati all'emergenza sanitaria derivante da Covid-19.
Le spese in conto capitale sono strettamente collegate ai finanziamenti ricevuti da enti sovracomunali, alle entrate proprie di parte investimento e dall'applicazione di avanzo di amministrazione desunto dall'ultimo rendiconto approvato. Relativamente all'esercizio 2020 è stato possibile applicare avanzo economico (entrate correnti destinate a spese di investimento) per €.103.710,00 a seguito del processo di rinegoziazione di n.10 mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti nel corso dell'anno ed all'utilizzo di Fondi per Funzioni Fondamentali per emergenza Covid-19 utilizzati in quota parte per investimenti.
Relativamente al rimborso di prestiti, come evidenziato in precedenza, le minori spese sono derivanti dall'attività di rinegoziazione mutui Cassa Depositi e Prestiti attivata nel corso dell'anno 2020.

Siscom - Callisto

ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER MACROAGGREGATO DAL 2017 AL 2020

Situazione su Impegnato

Conto del bilancio	2017	2018	2019	2020	% Scost. 2020/2019	% Scost. 2020/(Media 2017-2018-2019)
Spese Correnti						
Redditi da lavoro dipendente	565.004,62	604.949,03	712.383,55	707.424,40	-0,70	12,75
Imposte e tasse a carico dell'ente	66.940,18	45.084,11	49.868,50	50.728,21	1,72	-6,00
Acquisto di beni e servizi	1.449.687,06	1.266.548,43	1.323.254,97	1.243.335,40	-6,04	-7,66
Trasferimenti correnti	244.992,61	259.473,05	228.231,01	367.049,78	60,82	50,29
Interessi passivi	92.381,87	84.645,75	77.045,13	65.888,09	-14,48	-22,20
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.467,43	16.728,12	6.639,71	9.642,42	45,22	11,97
Altre spese correnti	37.097,95	36.021,75	36.931,48	38.509,21	4,27	4,98
TOTALE	**2.458.571,72**	**2.313.450,24**	**2.434.354,35**	**2.482.577,51**	**1,98**	**3,35**

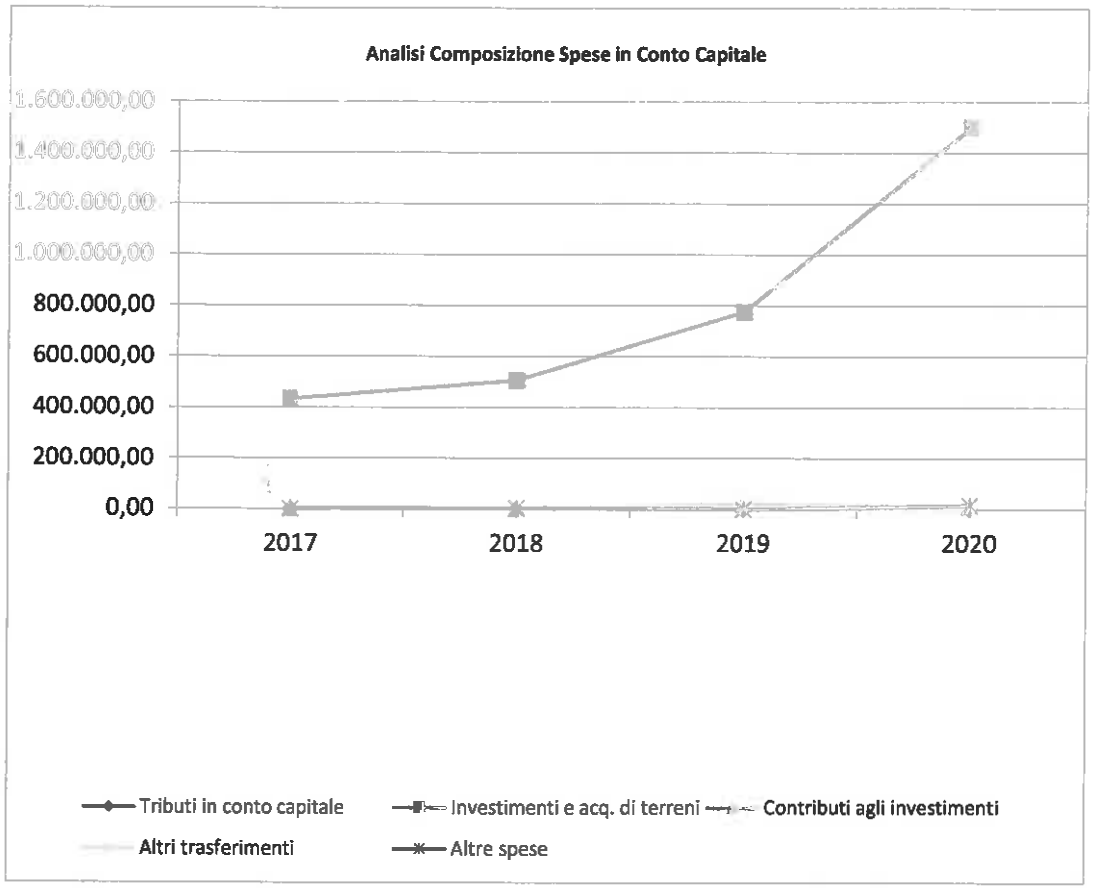


Descrizione / Note Aggiuntive

Relativamente alle spese correnti per macroaggregati si evidenzia un trend di riduzione delle spese per acquisto di beni e servizi che nel 2020 hanno avuto uno stretto collegamento con l'emergenza da Covid-19 (chiusura edifici scolastici per un periodo di tempo e relativa riduzione di spese per utenze e servizi collegati quali mensa e trasporto scolastico) e delle spese per Interessi passivi a seguito della rinegoziazione di n.10 mutui dell'Istituto Cassa Depositi e Prestiti.

Gli incrementi di spesa riguardano i trasferimenti correnti, strettamente collegati all'emergenza sanitaria da Covid-19 (buoni alimentari, trasferimenti ad imprese a seguito di chiusure delle attività per alcuni periodi,

Conto del bilancio	2017	2018	2019	2020	% Scost. 2020/2019	% Scost. 2020/(Media 2017-2018-2019)
Spese in Conto Capitale						
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	432.857,67	505.698,19	775.128,35	1.499.445,22	93,44	162,50
Contributi agli investimenti	3.987,94	3.450,00	20.249,98	12.000,00	-40,74	30,02
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese in conto capitale	564,16	4.700,81	0,00	15.668,55	0,00	792,80
TOTALE	**437.409,77**	**513.849,00**	**795.378,33**	**1.527.113,77**	**92,00**	**162,29**



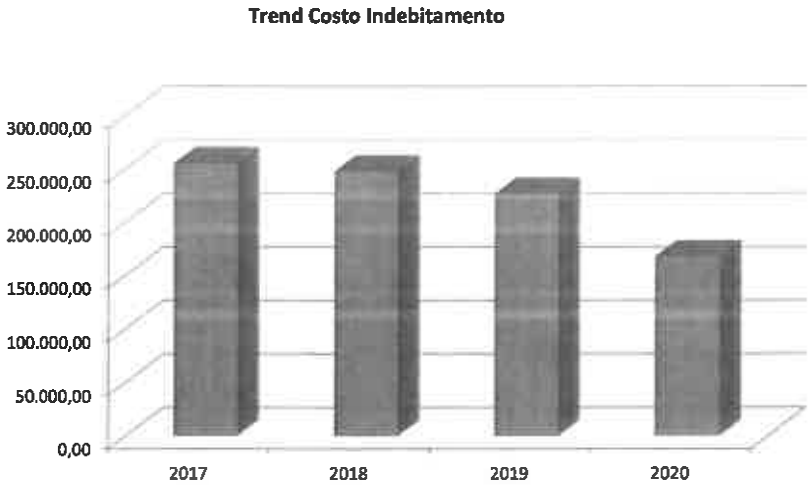
Descrizione / Note Aggiuntive

Relativamente alle spese in conto capitale le stesse subiscono nel corso degli anni notevoli variazioni in aumento od in diminuzione a seconda delle disponibilità di risorse per investimenti a disposizione dell'Ente; i proventi derivanti da permessi per costruire risentono del protrarsi della difficile situazione economica degli ultimi anni , acuita dall'emergenza epidemiologica da Covid-19, ed in particolare dello stallo del mercato immobiliare che ha portato ad una riduzione degli interventi edilizi e conseguentemente una riduzione delle entrate collegate.
Le risorse derivanti dalla concessione di contributi da parte di Enti superiori (Stato, Regione, Città Metropolitana, Unione Montana, ecc.) risultano alcune volte assegnati in quota parte rispetto alla spesa complessivamente da sostenere, con necessità di coprire il finanziamento parziale con risorse dell'Ente, non sempre facilmente reperibili.

Con le norme che consentono lo sblocco degli avanzi di amministrazione gli Enti hanno, finalmente, maggiori disponibilità di utilizzo di risorse per spese di investimento, evitando il ricorso ad operazioni di indebitamento che portano inevitabilmente ad un incremento della spesa corrente relativamente alle quote di ammortamento dei mutui.

ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2017 AL 2020

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**% Scost. 2020/2019**
Interessi Passivi	92.381,87	84.645,75	77.045,13	65.888,09	-14,48
Quota Capitale Mutui	162.708,57	162.868,35	149.635,21	102.011,16	-31,83
Totale	255.090,44	247.514,10	226.680,34	167.899,25	-25,93
Variazione Annuale Assoluta		-7.576,34	-20.833,76	-58.781,09	



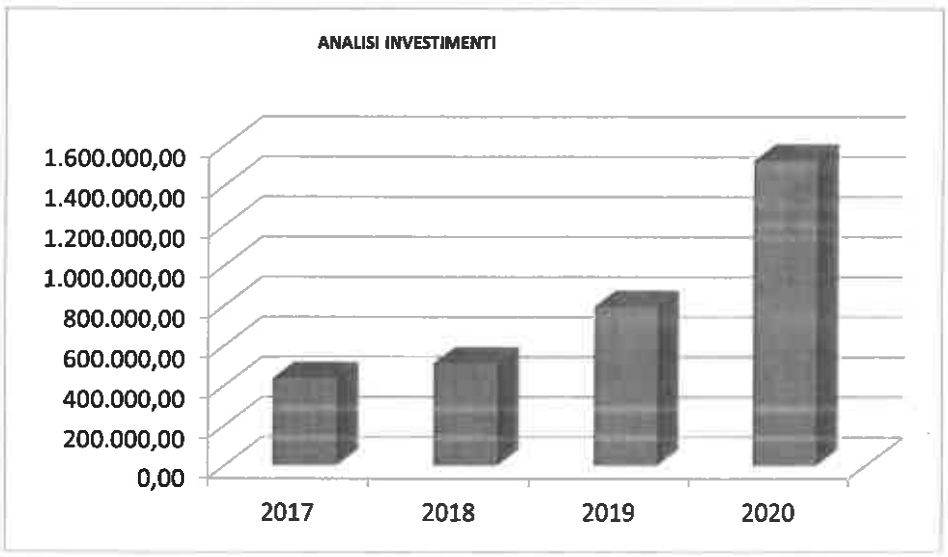
Descrizione / Note Aggiuntive

L'importo della quota interessi e della quota capitale dei mutui è la diretta conseguenza dei piani di ammortamento dei prestiti contratti dal Comune nel corso degli anni.
La riduzione della quota interessi e della quota capitale (€ .58.781,09) è dovuta alla rinegoziazione dei mutui Cassa depositi e Prestiti deliberata nel corso del 2020.

ANALISI INVESTIMENTI DAL 2017 AL 2020

Situazione su Impegnato

Conto del bilancio	2017	2018	2019	2020	% Scost. 2020/2019
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	26.241,23	22.410,95	132.819,36	60.833,05	-54,20
Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	3.088,95	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	29.786,89	36.047,34	56.004,65	1.158.101,87	1.967,87
Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.769,40	0,00	12.749,00	0,00	-100,00
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	8.974,32	9.091,80	30.229,40	11.546,32	-61,80
Missione 7 - Turismo	0,00	0,00	1.267,98	0,00	-100,00
Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	104.381,35	0,00	17.409,47	75.356,14	332,85
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	13.345,58	29.982,86	86.165,67	61.028,42	-29,17
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	240.134,15	412.517,24	407.811,80	104.058,57	-74,48
Missione 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	2.182,00	0,00	-100,00
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8.123,74	1.098,00	48.739,00	36.250,85	-25,62
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	564,16	2.700,81	0,00	19.938,55	0,00
TOTALE MISSIONI:	**437.409,77**	**513.849,00**	**795.378,33**	**1.527.113,77**	**92,00**



Descrizione / Note Aggiuntive

Gli investimenti risentono nel corso dei vari anni delle disponibilità dell'Ente di entrate proprie per la loro realizzazione (oneri di urbanizzazione, concessione aree cimiteriali, alienazioni, ecc), dell'avanzo economico (differenza positiva tra entrate correnti e spese correnti e rimborso di prestiti), di entrate derivanti da concessione di contributi per investimenti (da Stato, Regione ed altri enti sovracomunali) o ad accensione di prestiti.
Un'altra possibile modalità di finanziare gli investimenti è l'applicazione dell'avanzo di amministrazione determinato con l'approvazione del rendiconto di gestione dell'esercizio precedente, alla luce delle disposizioni normative intervenute nel corso degli anni 2018, 2019 e 2020.

La tendenza degli ultimi anni è la sempre minore disponibilità di risorse proprie che consentano la realizzazione degli investimenti, affidandosi alla possibilità di richiedere contributi per consentirne l'effettuazione.

ALLEGATO 4 - D.P.C.M. 22/09/2014

Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria) **ANNO 2020**

Sezione	Livelli	Voce	competenza	cassa
E	**I**	**Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**	**2.255.149,89**	**2.156.874,08**
E	II	Tributi	1.787.057,92	1.707.457,29
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	1.787.057,92	1.707.457,29
E	III	Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
E	III	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00
E	III	Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00
E	II	Contributi sociali e premi	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0,00	0,00
E	II	Fondi perequativi	468.091,97	449.416,79
E	III	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	468.091,97	449.416,79
E	III	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
E	**I**	**Trasferimenti correnti**	**383.537,70**	**380.699,46**
E	II	Trasferimenti correnti	383.537,70	380.699,46
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	377.537,70	374.699,46
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	1.500,00	1.500,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	4.500,00	4.500,00
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	**I**	**Entrate extratributarie**	**444.189,94**	**438.019,44**
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	192.129,79	192.321,05
E	III	Vendita di beni	0,00	0,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	42.243,74	41.173,03
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	149.886,05	151.148,02
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	35.649,57	36.244,55
E	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	33.944,58	34.140,88
E	III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.704,99	2.103,67
E	III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	II	Interessi attivi	1.211,58	1.281,70

E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	367,10	367,10
E	III	Altri interessi attivi	844,48	914,60
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	75.906,24	75.906,24
E	III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	75.906,24	75.906,24
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	139.292,76	132.265,90
E	III	Indennizzi di assicurazione	1.880,00	1.880,00
E	III	Rimborsi in entrata	101.984,09	101.830,34
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	35.428,67	28.555,56
E	**I**	**Entrate In conto capitale**	**502.418,71**	**1.136.021,15**
E	II	Tributi in conto capitale	0,00	0,00
E	III	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00
E	III	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00
E	II	Contributi agli investimenti	385.859,46	1.009.000,62
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	384.176,46	1.007.317,62
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	1.683,00	1.683,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	10.461,28
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00

E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	10.461,28
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	30.811,62	30.811,62
E	III	Alienazione di beni materiali	30.811,62	30.811,62
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00
E	II	Altre entrate in conto capitale	85.747,63	85.747,63
E	III	Permessi di costruire	85.747,63	85.747,63
E	III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00
E	III	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
E	**I**	**Entrate da riduzione di attività finanziarie**	**0,00**	**0,00**
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00
E	III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00

E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00
E	**I**	**Accensione Prestiti**	**0,00**	**0,00**
E	II	Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni	0,00	0,00

E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E	II	Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00
E	II	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E	III	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E	**I**	**Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**	**0,00**	**0,00**
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E	**I**	**Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione**	**0,00**	**0,00**
E	II	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	**I**	**Entrate per conto terzi e partite di giro**	**550.818,02**	**550.498,33**
E	II	Entrate per partite di giro	529.601,07	529.361,25
E	III	Altre ritenute	317.981,15	317.981,15
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	193.312,18	193.072,36
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	10.993,69	10.993,69
E	III	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	7.314,05	7.314,05
E	II	Entrate per conto terzi	21.216,95	21.137,08
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	7.270,07	7.186,12
E	III	Depositi di/presso terzi	2.636,00	2.636,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	4.318,39	4.318,39
E	III	Altre entrate per conto terzi	6.992,49	6.996,57

U	I	Spese correnti	2.528.350,53	2.337.951,11
U	II	Redditi da lavoro dipendente	707.424,40	708.757,77
U	III	Retribuzioni lorde	552.915,29	553.996,59
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	154.509,11	154.761,18
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	50.728,21	50.634,92
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	50.728,21	50.634,92
U	II	Acquisto di beni e servizi	1.243.335,40	1.147.396,21
U	III	Acquisto di beni	53.871,74	45.085,76
U	III	Acquisto di servizi	1.189.463,66	1.102.310,45
U	II	Trasferimenti correnti	367.049,78	318.811,02
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	174.839,86	169.787,99
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	71.461,09	34.408,63
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	81.860,83	74.426,40
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	38.888,00	40.188,00
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00
U	III	Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a Amministrazioni Locali per finanziamento spesa sanitaria	0,00	0,00
U	II	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	III	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	II	Interessi passivi	65.888,09	65.888,09
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su buoni postali	0,00	0,00
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	65.888,09	65.888,09
U	III	Altri interessi passivi	0,00	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
U	III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	0,00	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	9.642,42	7.953,89

U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di imposte in uscita	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	9.642,42	7.953,89
U	II	Altre spese correnti	84.282,23	38.509,21
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00
U	III	Fondo pluriennale vincolato	45.773,02	0,00
U	III	Versamenti IVA a debito	0,00	0,00
U	III	Premi di assicurazione	35.751,03	35.751,03
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.758,18	2.758,18
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00
U	**I**	**Spese in conto capitale**	**1.788.426,45**	**1.329.772,31**
U	II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.499.445,22	1.303.320,30
U	III	Beni materiali	1.498.375,28	1.301.124,30
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali	1.069,94	2.196,00
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	12.000,00	9.169,28
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	3.987,94
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	12.000,00	5.181,34
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	1.614,18
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00

U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	1.614,18
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altre spese in conto capitale	276.981,23	15.668,55
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	261.312,68	0,00
U	III	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	15.668,55	15.668,55
U	III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
U	**I**	**Spese per incremento attività finanziarie**	**0,00**	**0,00**
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00
U	III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00

U	II	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo	0,00	0,00

U	III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00
U	**I**	**Rimborso Prestiti**	**102.011,16**	**102.011,16**
U	II	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	102.011,16	102.011,16
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	102.011,16	102.011,16
U	III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
U	II	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00
U	III	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
U	II	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U	III	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00
U	III	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U	**I**	**Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere**	**0,00**	**0,00**
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U	**I**	**Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione**	**0,00**	**0,00**
U	II	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	III	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	**I**	**Uscite per conto terzi e partite di giro**	**550.818,02**	**557.056,70**
U	II	Uscite per partite di giro	529.601,07	531.284,59
U	III	Versamenti di altre ritenute	317.981,15	319.918,24
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	193.312,18	193.058,61
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	10.993,69	10.993,69
U	III	Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione	0,00	0,00

U	III	Altre uscite per partite di giro	7.314,05	7.314,05
U	II	Uscite per conto terzi	21.216,95	25.772,11
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	7.270,07	7.521,92
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	2.636,00	636,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	4.318,39	9.042,91
U	III	Altre uscite per conto terzi	6.992,49	8.571,28

CONSIDERAZIONI FINALI

L'esercizio 2020 ha risentito in modo inequivocabile delle problematiche connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19, sia in termini di entrate che di spese; lo Stato con notevoli interventi finanziari ad hoc ha trasferito ai Comuni risorse per far fronte ai fabbisogni degli enti e per ristorare gli stessi delle minori entrate accertate.
Nel mese di maggio 2021 i Comuni hanno trasmesso la certificazione Covid-19 attestante le effettive minori/maggiori entrate e minori/maggiori spese sostenute nel corso del 2020 a seguito dell'emergenza sanitaria; le somme non utilizzate hanno trovato allocazione nell'avanzo di amministrazione vincolato, applicabile, per le medesime finalità, nel corso dell'esercizio 2021.
Dalla puntuale disamina di tutti i servizi, avuto presente che si è cercato di offrire gli stessi alla popolazione in modo ottimale, si ritiene che i risultati ottenuti siano soddisfacenti considerando che l'Amministrazione ha provveduto ad adottare tutti i provvedimenti necessari per il loro miglioramento e/o potenziamento, dovendosi confrontare con i limiti e le difficoltà dovute come in tutti i piccoli Comuni, sia in termini di risorse umane che finanziarie.

Per quanto riguarda i costi sostenuti per i servizi svolti dal Comune, ed in particolare per quei servizi dove è maggiormente evidente il raffronto immediato tra costi e ricavi, i dati consuntivi permettono di accertare l'avvenuta osservanza delle prescrizioni di legge in ordine alla copertura dei relativi costi di gestione, a fronte di una valida qualità di servizi offerta.

Si ritiene inoltre di aver usato tutta la parsimonia dovuta nell'effettuazione delle spese e che queste ultime siano state adottate in conformità alle vigenti disposizioni, come risulta dalle rispettive pratiche e dai documenti annessi ai mandati di pagamento.

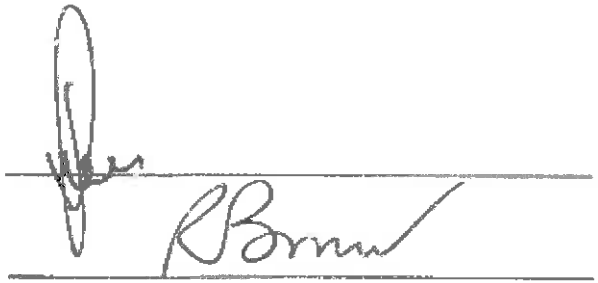
Bricherasio, lì 5 Agosto 2021

Il Responsabile dei Servizi Amministrativi e Generali (Dott.ssa Alessandra FERRARA)

Il Responsabile dei Servizi Finanziari e Tributi (Rag. Roberto REVELLINO)

Il Responsabile dei Servizi Tecnici ed Urbanistici (Geom. Romina BRUNO-FRANCO)

Il Responsabile del Servizi Polizia Municipale Pro-Tempore (Carlo ARMAND)



Il Revisore del Conto (Dott. Renato BERZANO)